

# RWE Bilanzpressekonferenz

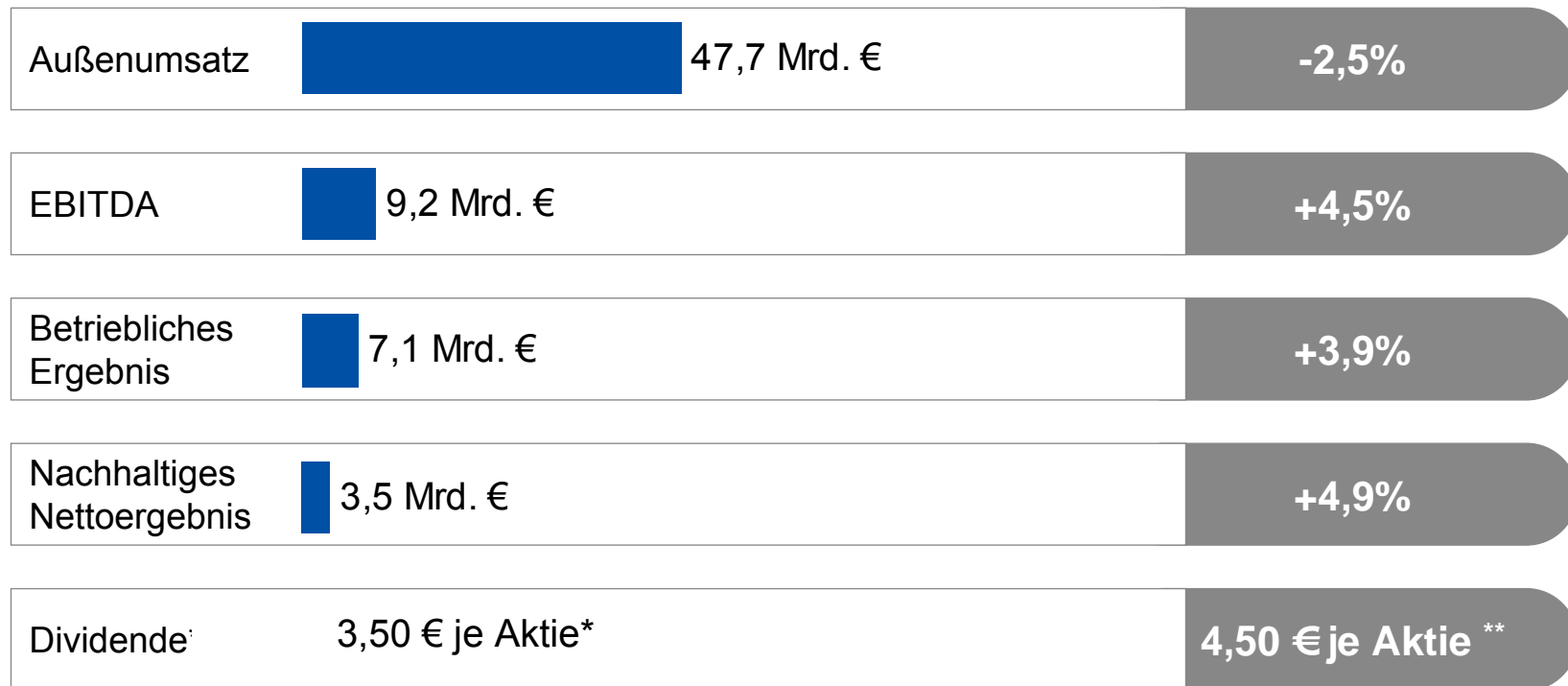
## Grüner, Internationaler, Robuster

Essen, 25. Februar 2010

VORWEG GEHEN

# RWE steigert Ertrag und hält Dividende auf hohem Niveau

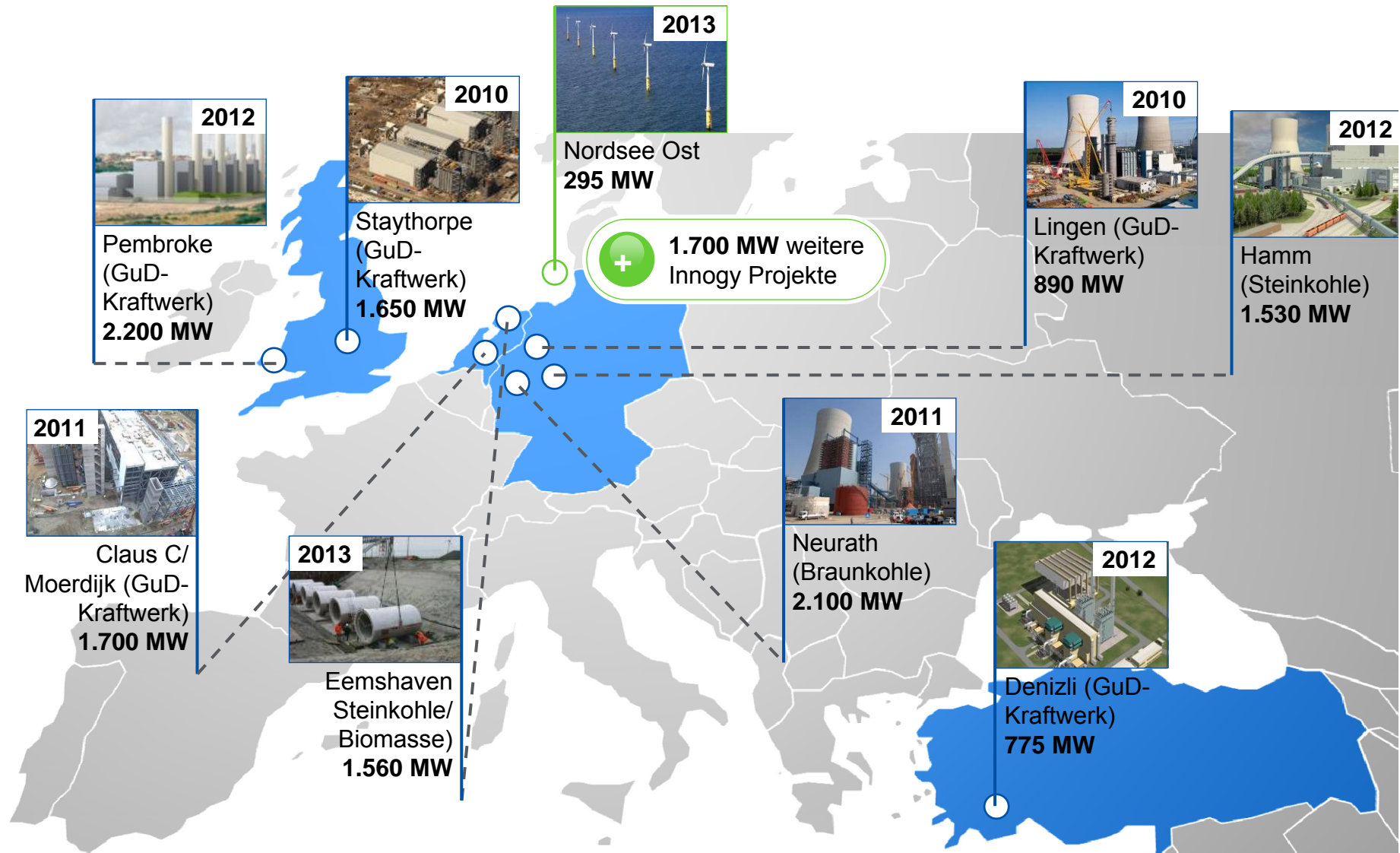
2009  Vergleich zu 2008



\*Vorschlag an die Hauptversammlung, 22.04.2010

\*\* Erhöhte Ausschüttungsquote durch Sondereffekt Verkauf American Water

# 14.000 MW neue Kraftwerkskapazität bis 2013



## Kundengewinne in Deutschland



- > 2009 per Saldo rund **90.000** Stromkunden **gewonnen**
- > 2009 belieferte **Eprimo 626.000** Kunden mit Strom und **47.000 Haushalte** mit Gas

## Stromabsatz



- > Stromabsatz im Unternehmensbereich Deutschland **gesteigert** durch zusätzliche Verkäufe an Weiterverteiler
- > Konzernweit **stabiler Stromabsatz** ohne Stromhandel

## Erfolgreiches Portfoliomanagement Gas



- > **Effizientes Portfoliomanagement** mindert Preisrisiken am Gasmarkt

## Vorausschauende Verkaufspolitik Strom



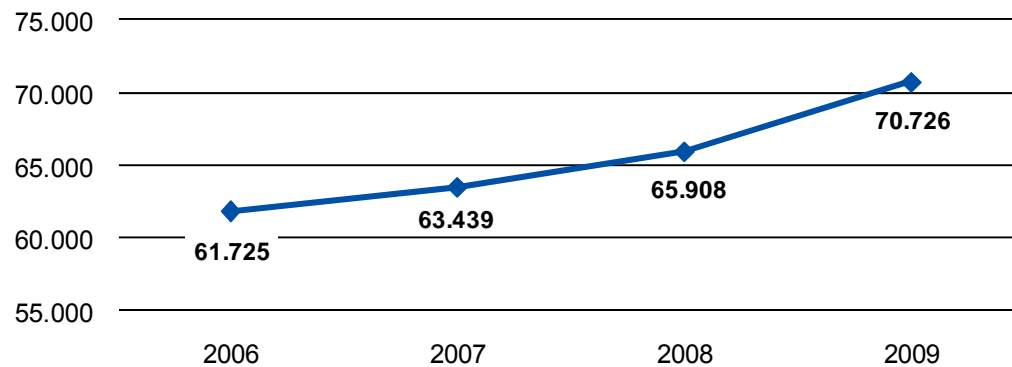
- > **Mehr als 70%** unserer Stromerzeugung für 2011 und mehr als **30%** für 2012 **bereits verkauft** zu durchschnittlich **mehr als 60 €** pro Megawattstunde

# Konzern-Nettoergebnis

	2009	2008	Abw. zu Vorjahr	
			in Mio. €	in %
<b>EBITDA</b>	<b>9.165</b>	<b>8.773</b>	<b>392</b>	<b>4,5</b>
<b>Betriebliches Ergebnis</b>	<b>7.090</b>	<b>6.826</b>	<b>264</b>	<b>3,9</b>
Neutrales Ergebnis	498	-485	983	202,7
Finanzergebnis	-1.990	-1.475	-515	-34,9
Ergebnis fortgef. Akt. vor Steuern	5.598	4.866	732	15,0
Ertragsteuern	-1.858	-1.423	-435	-30,6
<i>Steuerquote in (%)</i>	33	29		
Ergebnis fortgeführter Aktivitäten	3.740	3.443	297	8,6
Ergebnis nicht fortgef. Aktivitäten	91	-567	658	116,0
Ergebnis	3.831	2.876	955	33,2
Ergebnisanteil anderer Gesellschafter	260	318	-58	-18,2
<b>Nettoergebnis</b>	<b>3.571</b>	<b>2.558</b>	<b>1.013</b>	<b>39,6</b>
<b>Nachhaltiges Nettoergebnis</b>	<b>3.532</b>	<b>3.367</b>	<b>165</b>	<b>4,9</b>
Aktien (Mio. Stück, Ø)	533	538	-5	-1,0
Ergebnis/Aktie	6,70	4,75	1,95	41,1
Nachhaltiges Nettoergebnis/Aktie	6,63	6,25	0,38	6,1

# RWE sichert Beschäftigung

## Entwicklung der Mitarbeiterzahlen\* für den RWE-Konzern



- > 1.000 neue Arbeitsplätze in Deutschland
- > Innogy stellte im Schnitt pro Arbeitstag einen neuen Mitarbeiter ein
- > 3.000 Auszubildende – weit über dem eigenen Bedarf
- > 1.000 Auszubildende schließen jedes Jahr ihre Lehre ab
- > Übernahmequote 90% (unbefristet und befristet)



**Mitarbeiter in Aktion**



**„Ich pack das“**



**Companius**

Stichtag: 31.12. eines jeden Jahres

\* FTE: Full Time Equivalents (Vollzeitäquivalente)

# Unsere Strategie

**RWE  
wird ...**

... **grüner**

- > Starker Ausbau der Erneuerbaren bei RWE Innogy
- > Modernisierung des Kraftwerksparks von RWE
- > Strategisches Portfolio Management zu wirtschaftlicher CO<sub>2</sub>-Reduktion

... **internationaler**

- > Hoher Anteil an Investitionen außerhalb Deutschlands
- > Erschließung neuer Wachstumsregionen (CSEE, Türkei u.a.)
- > Minderung der Risiken von verschiedenen Märkten und Regulatoren durch geographische Diversifizierung

... **robuster**

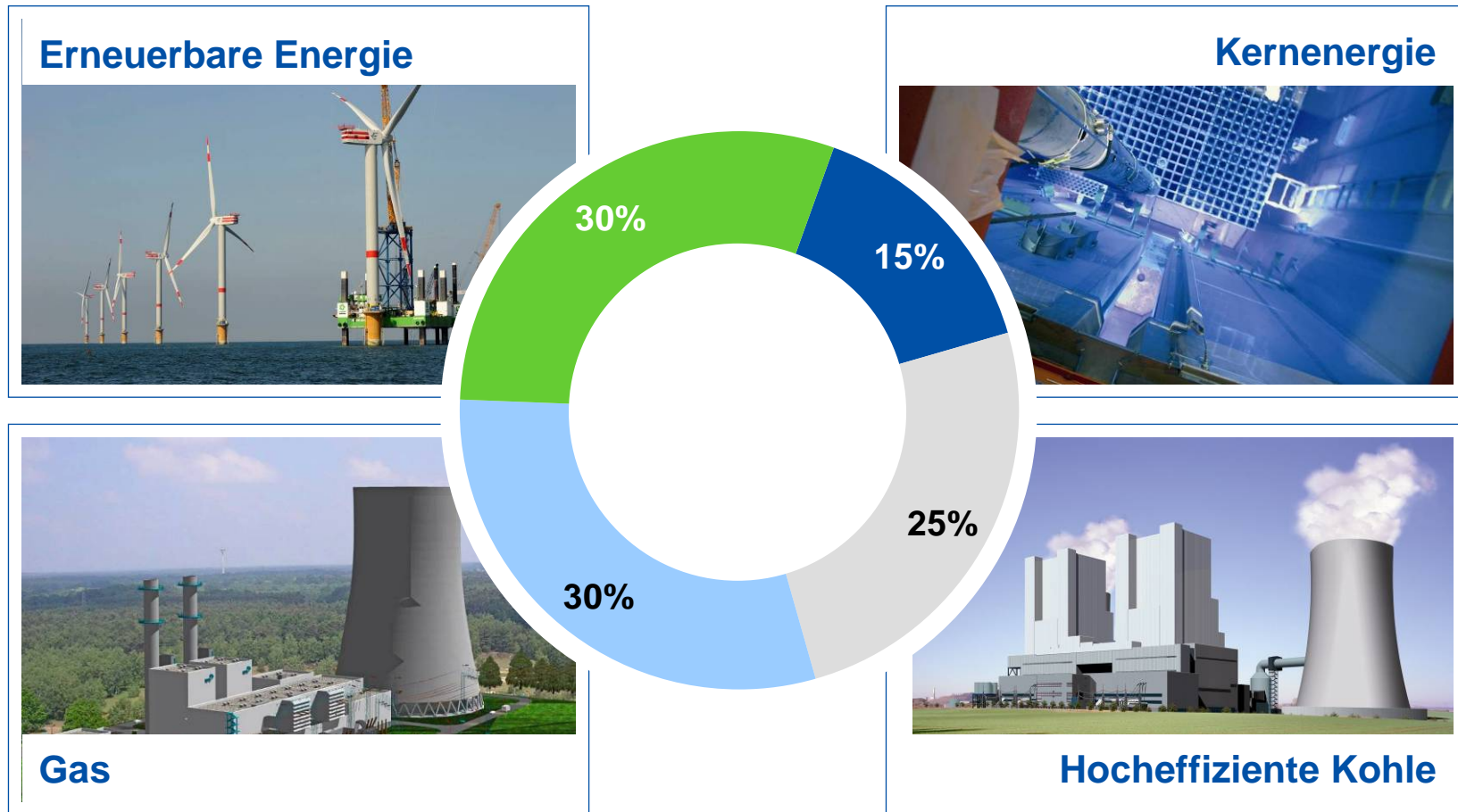
- > Stärkung des RWE-Geschäftsfelds entlang der Wertschöpfungskette (vom Bohrloch bis zum Kunden)
- > Verbesserung einzelner Commodity-Positionen (insbesondere CO<sub>2</sub>)
- > Stabiles, wenig volatiles reguliertes Geschäft



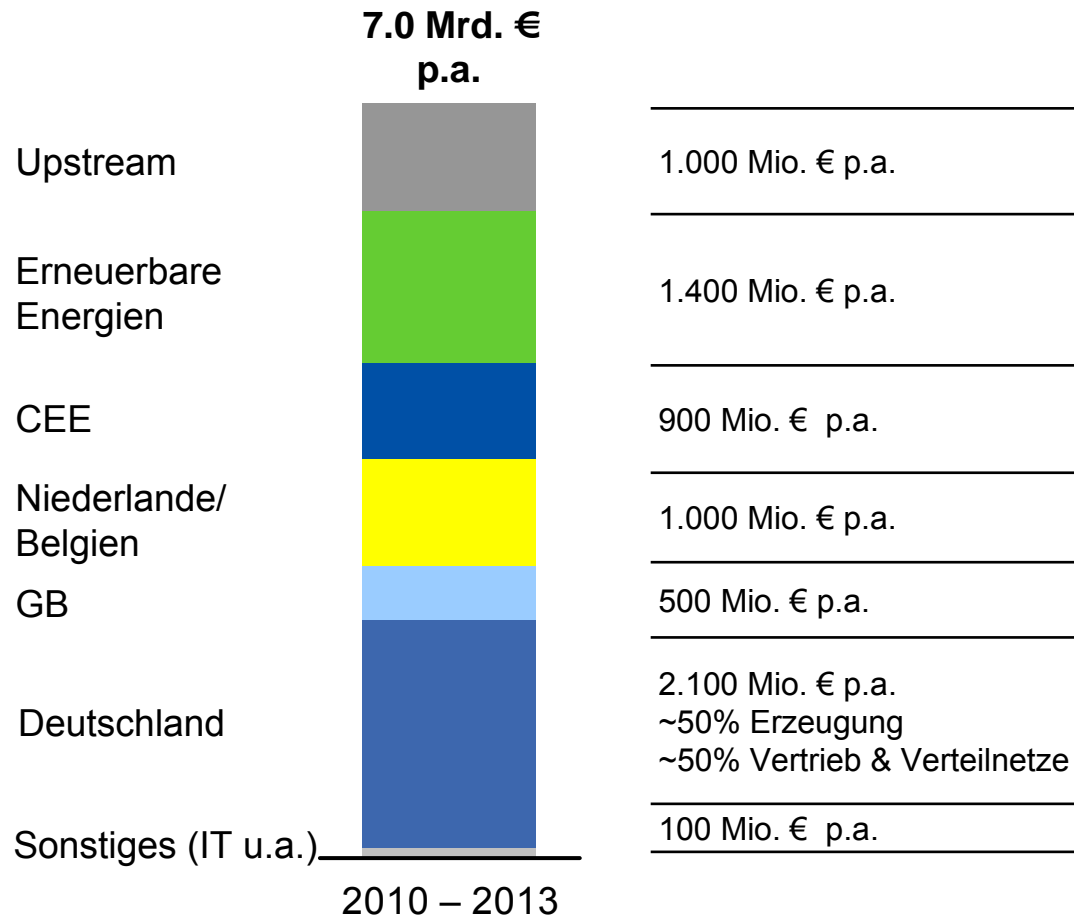
... am Ende wertvoller – trotz großer Herausforderungen!

# Energiemix wird CO<sub>2</sub>-arm

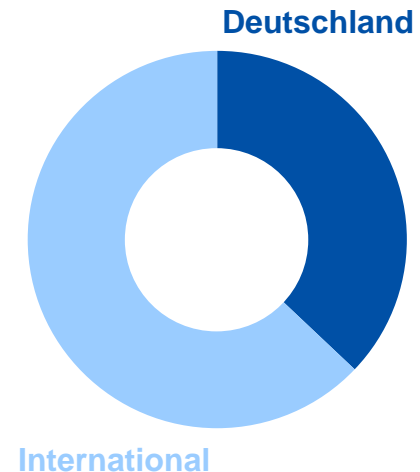
Im Jahr 2025 sollen 75% der RWE-Stromerzeugungskapazitäten CO<sub>2</sub>-frei oder CO<sub>2</sub>-arm sein



# Hohes Investitionstempo – 60% der Investitionen im Ausland



## Investitionen verstärkt im Ausland



### Ziel:

Mehr als 60% der Investitionen  
außerhalb von Deutschland  
bis 2013

# Kohle wird sauberer

**CO<sub>2</sub>-Wäsche** für Kohlekraftwerke wird weiter entwickelt

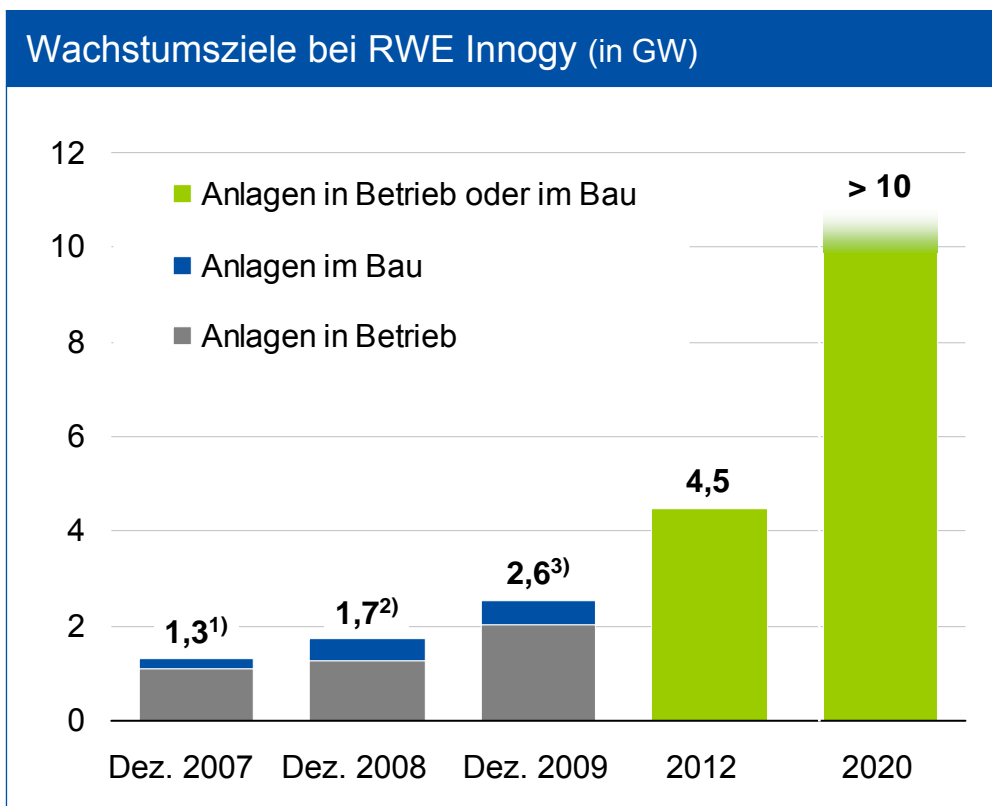
**700° Celsius-Technik** und **Wirbelschichttrocknung** erhöhen Wirkungsgrad und senken CO<sub>2</sub>

**Forschungsprojekt** zur Bindung von CO<sub>2</sub> durch Mikroorganismen

**Algen** fressen CO<sub>2</sub> (Photosynthese), aus den getrockneten Algen wird später u.a. Dämmmaterial produziert



# Hohes Tempo bei Erneuerbaren Energien



Anmerkung:

1.) 1,1 GW Kapazität in Betrieb und 0,2 GW im Bau

2.) 1,3 GW Kapazität in Betrieb und 0,5 GW im Bau

3.) 2,2 GW Kapazität in Betrieb und 0,4 GW im Bau

**VORWEG GEHEN**

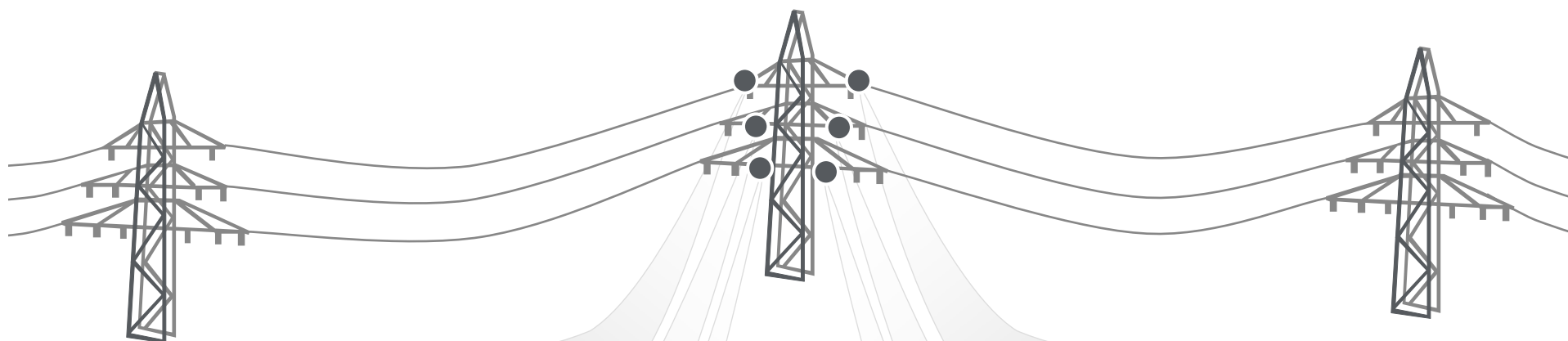
## RWE Innogy ...

- > hat seine installierte Leistung innerhalb von nur zwei Jahren auf 2.200 MW verdoppelt
- > ist bereits heute Nr. 1 der Energieversorger bei Windkraft in Deutschland
- > und Nr. 2 bei Biomasse in Deutschland

## Beispiele:

- > Entwicklung und Bau der Offshore-Windparks Nordsee Ost (D) und Greater Gabbard (UK)
- > Bau eines großen Biomassekraftwerkes, Tullis Russell (UK)
- > Bau eines der weltweit größten Pelletwerke in Georgia (USA)

# Kostensenkung, Klimaschutz und Komfort – Energieversorgung wird intelligenter



## Smart Metering

Intelligente Zähler machen Stromverbrauch transparent und geben Anreiz zum Sparen



## Smart Home

Einführung von Produkten zur intelligenten Steuerung der Stromgeräte im Haushalt



## Elektro-Mobilität

Aufbau eines flächendeckenden Netzes von Ladesäulen  
Vermarktung von Mobilitätsprodukten

## Wärmepumpe

Klimafreundliche Heiztechnologie mit Investitionszuschuss beim Kauf



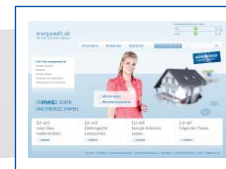
## Energiehaus der Zukunft

Darstellung von energieeffizienten Technologien in Pilotprojekten

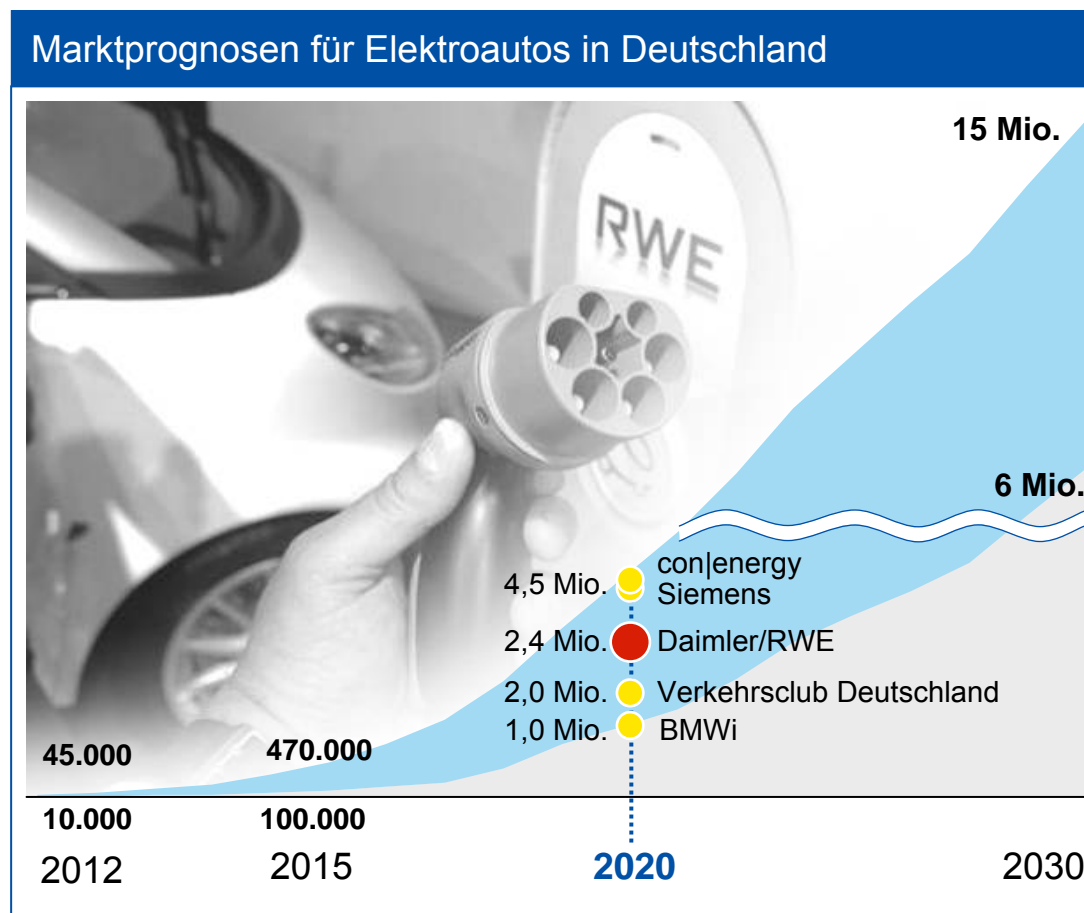


## Energieeffizienzportal

Ratgeber rund um Haus und Wohnung über [www.energiewelt.de](http://www.energiewelt.de)



# Elektromobilität mit großen Marktchancen

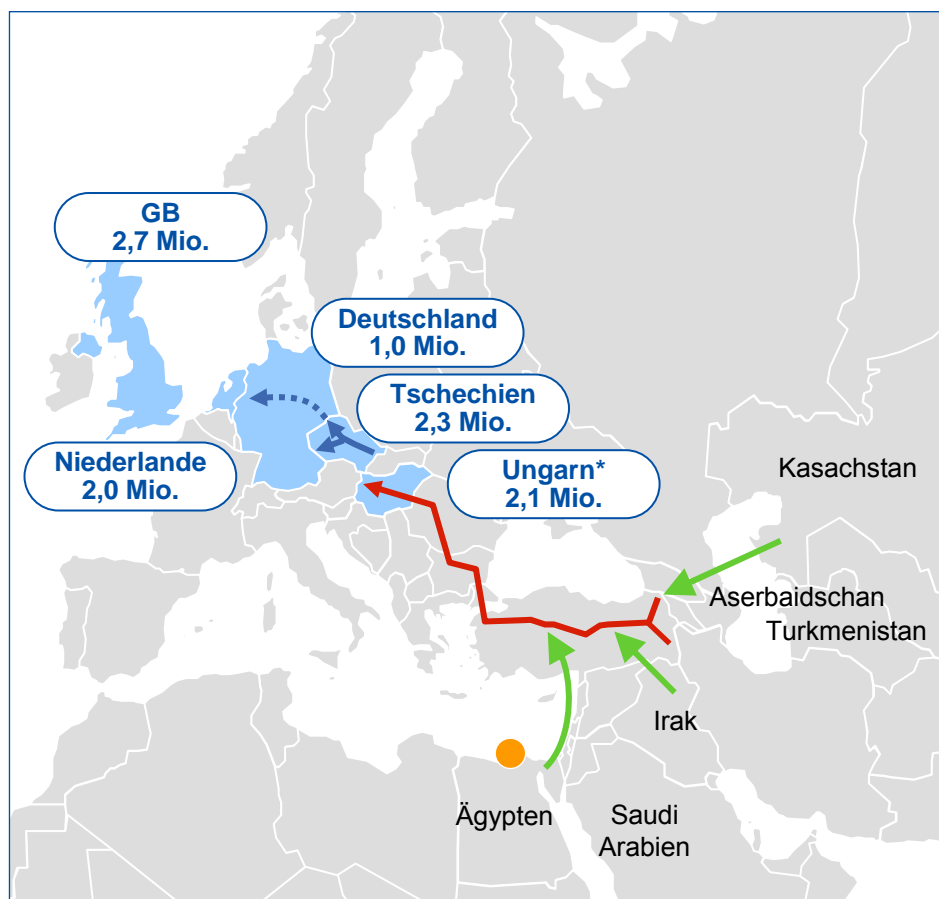


## Zukunft des Autofahrens ist elektrisch

- > Schon 2020 zwischen 1 und 4,5 Mio. Elektrofahrzeuge erwartet
- > Ab 2025 Marktanteil an Neuzulassungen von 50% möglich
- > EU-Ziel von 95g CO<sub>2</sub>/km ohne Elektrofahrzeuge nicht machbar
- > Stromrückspeisung vom Fahrzeug ins Versorgungsnetz (vehicle-to-grid) möglich



# Nabucco-Pipeline erhöht die Versorgungssicherheit Europas

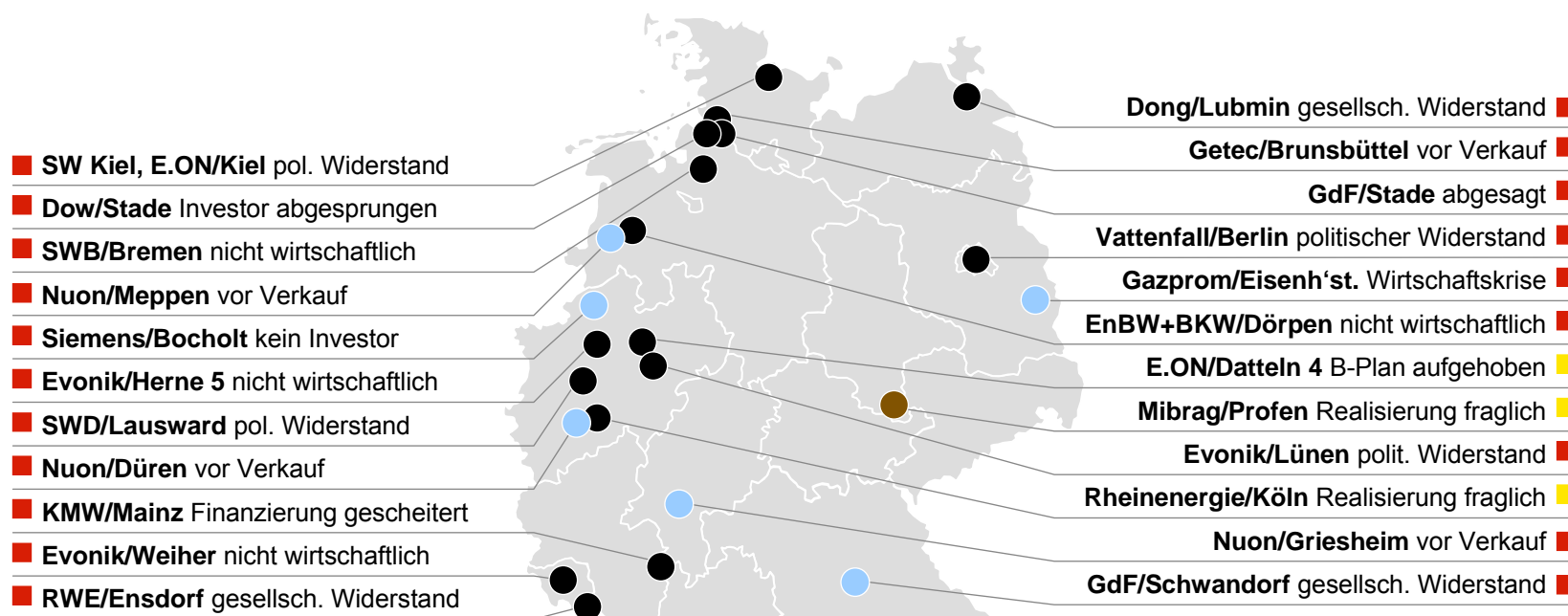


\* Inklusive Beteiligungen  $\geq 20\%$ .

- > Nabucco bietet Europa direkten Zugang zur kaspischen Region und zum Mittleren Osten
- > Durch Erschließung neuer Bezugsquellen wird Importabhängigkeit reduziert
- > Investitionsentscheidung 2010 geplant, Baubeginn 2011, erste Gaslieferungen 2014
- > Erwartete Lieferländer: Aserbaidschan, Turkmenistan und der Irak

- Nabucco Pipeline
- RWE Pipelines
- RWE Kundenmärkte
- Anzahl an RWE-Kunden
- Potenzielle Gasquellen für Nabucco
- RWE Dea Gasfelder

# Klimaschutz – Wirtschaftlichkeit – Versorgungssicherheit ... aber viele Kraftwerksprojekte abgesagt



> Kraftwerksprojekte mit Gesamtleistung von >17 GW abgesagt oder fraglich  
> CO<sub>2</sub>-Reduktion von >25 Mio. t/a verhindert\*

> Investitionen von rd. 18 Mrd. € nicht realisiert  
> Auch bisher sicher geglaubte Projekte vor Abbruch (Datteln 4, Mainz, Griesheim...)

**Legende** ● Steinkohle ● Braunkohle ● Gas ■ Projekt gestoppt ■ Projekt fraglich

\* Produktionsgleicher Tausch alter SK gegen neue SK und neue GuD.

# Ausblick 2010



## EBITDA

> Erhöhung um **+5 bis 10%**

## Betriebliches Ergebnis

> Erhöhung um ca. **+5%**

## Nachhaltiges Nettoergebnis

> Erhöhung um ca. **+5%**

## Effizienzsteigerung

> Nachhaltige Ergebnisverbesserung  
um voraussichtlich **700 Mio. €**  
gegenüber 2006