

Innovatiewegwijzer



ENERGIEMIX p.15

DUURZAME ENERGIE p.07

SCHONE KOLEN p.23

GAS p.19

INNOVATIE p.30

E-MOBILITY p.27

VERANTWOORDELIJKHEID p.37

RWE. Dat staat voor een toonaangevende Europese leverancier van elektriciteit en gas met als kernmarkten Duitsland, Groot-Brittannië, de Benelux en Midden- en Oost-Europa. Wij, dat zijn 65.000 medewerkers, halen een omzet van bijna 50 miljard euro. Wij produceren drie miljard kubieke meter gas en 220 miljard kilowattuur elektriciteit. Wij exploiteren een elektriciteitsnet van 11.300 kilometer en een gasnet van 23.700 kilometer. Wij leveren in Europa elektriciteit aan meer dan 20 miljoen klanten en gas aan meer dan 10 miljoen klanten. Daardoor behoren wij tot de top 5 van Europese energiebedrijven. Dat is een mooie prestatie waar wij trots op zijn. Maar dat is nog lang niet alles.

RWE. Dat staat bovenal voor verantwoorde en betrouwbare energie. Wij combineren milieubescherming en betrouwbare levering. De wereld achter het stopcontact verandert. Onze klanten eisen zuivere, voordelige en betrouwbare energie. Ze eisen duurzaamheid. Wij weten dat en wij hebben daarop ingespeeld.

RWE. Dat staat voor vooroplopen, voor nieuwe en vernieuwende ideeën, voor het feit dat we anderen altijd een stap voor zijn. De energiewereld van de toekomst stelt hoge eisen aan leveranciers. Daarom hebben wij het

grootste investerings- en innovatieprogramma opgezet dat ons bedrijf ooit heeft uitgevoerd. Wij zullen de elektriciteitsvoorziening binnen de hele productieketen voortdurend blijven verbeteren en op innovatieve wijze verder ontwikkelen. Daarmee leggen wij vandaag de basis voor de CO₂-arme elektriciteitsvoorziening van morgen. Hiervoor maken wij gebruik van efficiëntere energie, meer duurzame energie, ontwikkeling van innovatieve concepten voor de opslag van energie, efficiënte energiecentrales en „e-mobility“.

In deze brochure willen we laten zien wat de achtergrond is van het milieubeleid van RWE, hoe een gezonde energiemix van de toekomst er kan uitzien en hoe wij onze maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen.

RWE. Dat staat voor een betrouwbare, vertrouwenswekkende onderneming met een duidelijke visie. Kortom: RWE staat voor een goede partner.



**HIER VERRIJST NOG VOOR 2020
EEN NIEUW WINDMOLENPARK**

ONZE DOELSTELLING: 10.000 MEGAWATT DUURZAME ENERGIE.

Een verantwoorde omgang met natuurlijke hulpbronnen en aanzienlijk minder CO₂. Dat zijn de pijlers van onze bedrijfsfilosofie. Daarom zet RWE zich vastberaden in op duurzame energie. In het voorjaar van 2008 is RWE Innogy opgericht. De 750 medewerkers verzamelen kennis binnen het bedrijf en gebruiken die voor het opzetten van een duurzame energievoorziening.

Er zijn grote doelen gesteld: in 2020 moet meer dan 10.000 megawatt vermogen afkomstig zijn van duurzame energie. RWE Innogy werkt daar nu in hoog tempo aan. Elk jaar investeert RWE meer dan 1 miljard euro in de uitbreiding

van duurzame, van „groene” energie. Een goed voorbeeld is windenergie. Grote projecten in open zee zijn het windpark Innogy Nordsee 1 van zo'n 1.000 MW voor de Duitse kust of het Park Gwynt y Môr van 750 MW in Britse wateren. Daarnaast willen we tot 2.000 MW offshore-energie voor de Nederlandse kust ontwikkelen.

Deze projecten pijplijn voor off-shore windparken is een van de grootste van Europa. Deze projecten willen we achter elkaar ontwikkelen, als het ware als een parelsnoer. En met ieder project groeit onze knowhow en wordt onze efficiëntie beter.

Of neem biomassa: voor 2011 wil RWE de energieopwekking uit hout vervielfvoudigen. Om deze CO₂-neutrale brandstof te winnen, leggen wij zelfs eigen bomenplantages aan, op arme grond die nauwelijks geschikt is voor het verbouwen van voedselgewassen. In onze warmtekrachtinstallaties wordt brandstof bijzonder efficiënt benut met een rendement tot 90%. Ook bij de bouw van onze biogasinstallaties houden we rekening met de natuur. Voor elke regio kiezen we passende bouwmaterialen, afhankelijk van de bodem, het wateraanbod of het klimaat.



WE HEBBEN EEN DUIDELIJK
DOEL: MILIEUVRIENDELIJKE
STROOM PRODUCEREN.

Al ruim honderd jaar maakt RWE stroom uit water. Alleen al in Duitsland exploiteren wij 45 centrales en daar komen die in Groot-Brittannië, Frankrijk, Portugal en Zwitserland nog bij. Ongeacht of het afkomstig is van rivieren, golfslag, getijden of stromingen, waterkracht is een betrouwbare „langeafstandsloper” onder de duurzame energiebronnen. Het is 24 uur per dag en onder alle weersomstandigheden beschikbaar en er is geen Co₂-uitstoot.

Een andere innovatie is onze dieptegeothermie, een nog relatief jonge vorm van energie. In Oberallgäu in Zuid-Duitsland willen we op 4.000 meter diepte naar aardwarmte boren om ook daaruit elektriciteit te kunnen winnen.

De beste ideeën komen meestal bij jonge bedrijven vandaan en daarom gebruiken met deze ook. Zo investeert RWE kapitaal en kennis in innovatieve bedrijven, zodat goede ideeën sneller rijp worden voor de markt. RWE heeft al meer dan 100 van dergelijke voorstellen van jonge ingenieursbedrijven of starters bestudeerd aan de hand van strenge criteria. Inmiddels investeren wij al in enkele technologieën van de toekomst, zoals zeestroming of kleine windmolens. Ook heeft RWE geïnvesteerd in het Nederlandse bedrijf Topell dat biokoolpellets ontwikkelt die ook gebruikt kunnen worden in conventionele energiecentrales.



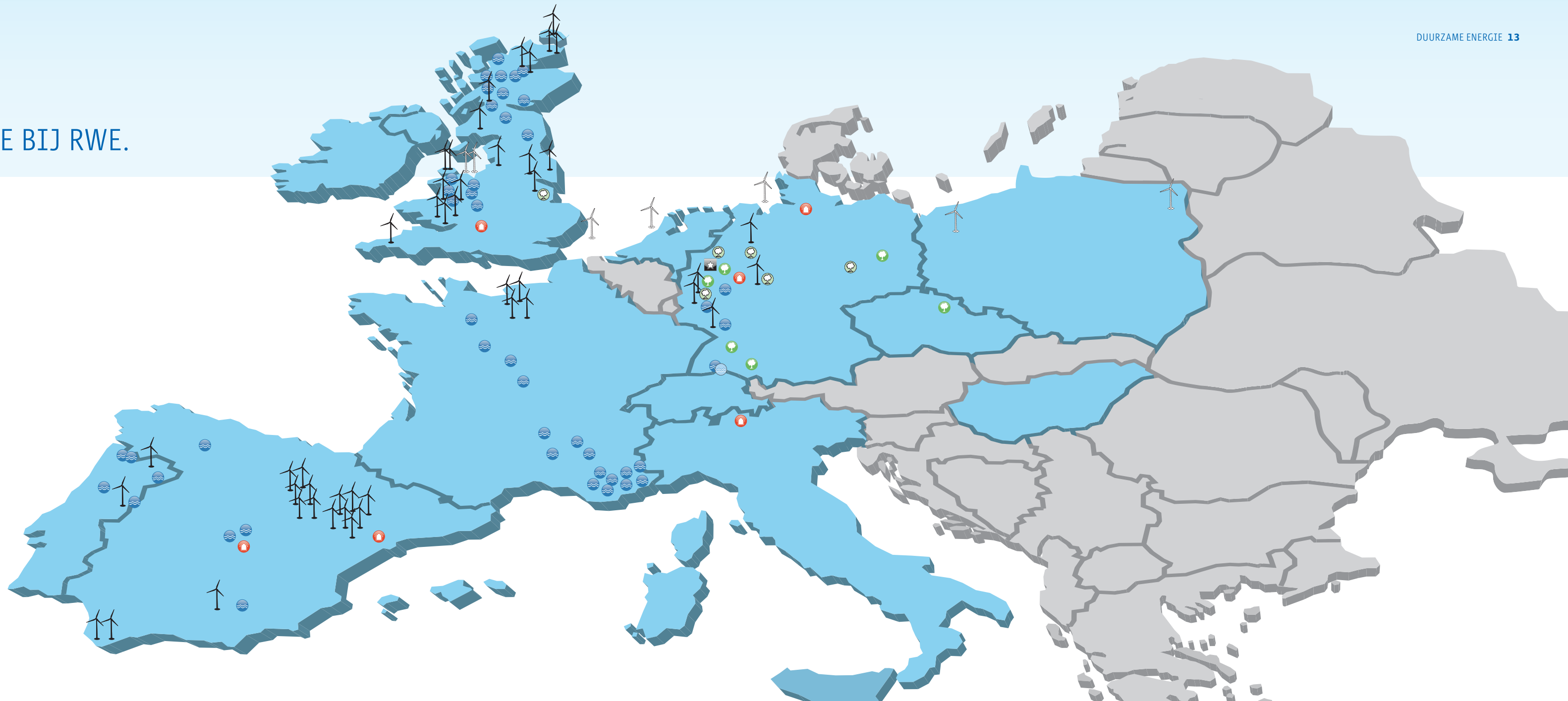
WE SLAAN NIEUWE WEGEN
IN BIJ DUURZAME ENERGIE.



DUURZAME ENERGIE BIJ RWE.

-  RWE Innogy centrale
-  RWE Innogy vestigingen
-  Windenergie
-  Waterkracht
-  Biomassa

- Projecten in planning/aanbouw
-   





STROOMMIX

WIJ ZIJN EN DUURZAAM EN ECONOMISCH.

Ons doel is duidelijk: minder CO₂. Dit mag echter niet ten koste gaan van de betrouwbare levering aan onze klanten. En dat hoeft ook niet. Want binnenlandse energiebronnen en kernenergie vormen een effectieve beveiliging tegen de wereldwijde leveringsrisico's. Daarom zal een milieuvriendelijke en betrouwbare energiemix van een industrieland waarschijnlijk nog enige tijd bestaan uit duurzame energie, aardgas, kernenergie en steenkool.

Voor 2012 wil RWE de CO₂-uitstoot met meer dan 20 procent verminderen en voor 2015 met meer dan 30 procent. Wij denken echter ook dat wij nog niet zonder bruinkool, de belangrijkste Duitse energiebron, kunnen. Die is nog heel lang beschikbaar, concurrerend; er hoeft geen steun van de overheid bij, en bruinkool heeft zich al bewezen als een betrouwbare energiebron.

Ook kernenergie is volgens ons de komende jaren nog onmisbaar in de energiemix. Kernenergie is met een geïnstalleerd vermogen van 136 gigawatt een energiedrager van de eerste orde in Europa. Een derde van de Europese elektriciteitsproductie is afkomstig uit kerncentrales. Alle grote industrielanden en veel kleinere landen van de EU beschouwen kernenergie in grote mate als een zuivere, betrouwbare en milieuvriendelijke energiebron.



KLIMAATBESCHERMING
DIE VOORDEEL OPLEVERT.



WIJ LEVEREN AARDGAS AAN MEER DAN 10 MILJOEN KLANTEN!

Wij voorzien meer dan 10 miljoen klanten in Europa van gas. Daarmee zijn wij de nummer 6 op die markt. Wij helpen mee de Europese gasvoorziening te waarborgen. Nu al moet Duitsland 83 procent van zijn gas importeren en Europa circa 60 procent, en bij beide is een stijgende trend zichtbaar. Volgens schattingen zal Europa de komende 20 jaar elk jaar tot 200 miljard kubieke meter gas meer gaan gebruiken. Waar moet dat vandaan komen?

Een mogelijk antwoord is het gebied rond de Kaspische zee. Landen als Azerbeidzjan, Turkmenistan en Kazakstan beschikken over enorme gasvoorraden. In Centraal-Azië en het Midden-Oosten liggen gasvoorraden die twee keer zo groot zijn als die in Rusland. Als partner van een internationaal consortium werkt RWE samen met andere ondernemingen om de gasrijke Kaspische landen met Europa te verbinden. En wel via Nabucco. Dat is de naam van een circa 3.300 kilometer lange

gasleiding van de Oost-Turkse grens tot de westgrens van Oostenrijk. In 2011 zullen de eerste pijpen worden aangelegd. In 2014 zal er om te beginnen acht miljard kubieke meter per jaar door gaan stromen en naar verwachting zal dat in 2019 zo'n 31 miljard kubieke meter zijn. Dat is circa een derde van het huidige gasverbruik van Duitsland in een jaar. Met onze partners investeren wij acht miljard euro in deze megaleiding, zodat Europa ook morgen op gas kan rekenen.



NIEUWE BRONNEN VOOR
MEER LEVERINGSZEKERHEID.



24 h kolenreiniging



WIJ MAKEN DE KOLEN SCHOON.

DE KLIMAATVRIENDELIJKE KOLENCENTRALE KOMT ERAAN.

RWE is een brede energieleverancier. Hierdoor krijgen wij op veel gebieden met milieubescherming te maken, bijvoorbeeld bij kool. Bruinkool is in veel landen onmisbaar voor een betrouwbare energievoorziening op de lange termijn. De CO₂-balans wordt constant verbeterd door moderne technologieën. Kool wordt zo efficiënt en milieuvriendelijk mogelijk ingezet.

Daar blijven we naar streven. De nieuwste bruinkoolcentrale met geoptimaliseerde installatietechniek (in het kort: BoA), die RWE nu bouwt, doet het met een rendement van meer dan 43 procent duidelijk beter dan het Europese gemiddelde. In vergelijking met oudere centrales daalt de CO₂-uitstoot met 30 procent. Ook bij onze nieuwe steenkoolcentrales ligt de lat hoog. Zo verminderen we vanaf 2011/2012 met een nieuwe centrale,

die momenteel wordt gebouwd, de CO₂-uitstoot met zo'n 2,5 miljoen ton per jaar.

We willen ook leren hoe we co-firing kunnen toepassen. Het gaat dan om de vraag hoe biomassa in kolengestookte centrales kan worden gebruikt. Dat is niet zo eenvoudig omdat biomassa heel andere (brand-) eigenschappen heeft dan bruinkool of steenkool. Maar het is een snelle mogelijkheid om nu al CO₂-uitstoot te verminderen. In het Britse Didcot zetten we hierop in, in Duitsland zoeken we naar verdere mogelijkheden.

Maar dat is nog niet genoeg. De volgende stap is de vrijwel emissievrije kolencentrale. Daarvoor moet de CO₂ bij de stroomopwekking worden afgescheiden en opgeslagen; dit wordt ook wel Carbon Capture and Storage (CCS;

koolstofafvang en -opslag) genoemd. Allereerst werken we aan een procédé waarmee CO₂ uit het rookgas van een energiecentrale kan worden gespoeld. Wij houden er bij onze nieuwbouw nu al rekening mee dat wij later deze techniek kunnen inbouwen („capture ready”), zodra die grootschalig ingezet kan worden.

Verder willen wij voor 2014 de eerste grootschalige CCS-centrale van Europa opnemen in het net. Daar wordt de CO₂ vooraf afgescheiden. Uit de kool wordt een synthesegas gewonnen waarmee een gasturbine wordt gestookt. En uit de schoorsteen komt alleen nog maar waterdamp. De bij het vergassen van de kool ontstane CO₂ wordt verwerkt of opgeslagen, een fase in het productieproces waarbij wij gebruik kunnen maken van onze kennis van het bouwen en beheren van opslagplaatsen voor aardgas.



Stroom-
station
300 m



DE TIJD IS RIJP
VOOR E-MOBILITY.

NIET TANKEN MAAR DE STEKKER ERIN.

Autorijden zonder lawaai en zonder uitlaatgassen. Mobiliteit die niet ten koste van het milieu gaat. Deze droom zal snel werkelijkheid worden als het aan RWE ligt. Want wij werken aan de ontwikkeling van de elektrische auto. De tijd is er rijp voor. Dankzij nieuwe ontwikkelingen op het gebied van accutechniek en dankzij het toenemende bewustzijn van de negatieve gevolgen van autorijden staat in principe niets de doorbraak van de elektrische auto meer in de weg.

Nu al laten wij, samen met Daimler AG, zien hoe de toekomst van het personenverkeer eruit kan zien. Bij een proef zullen in Berlijn ruim 100 elektrische auto's de straat op worden gestuurd; eerst Smarts, later ook auto's uit de Mercedes A-Klasse. Wij zorgen daarbij voor het installeren en beheren van 500 oplaadstations.

Een uniek project. Hieruit zal blijken hoe geschikt de elektrische auto op dit moment is voor dagelijks gebruik. Tegelijkertijd zullen we waardevolle ervaringen opdoen. Ook zullen we industriële standaardproducten van de toekomst vervaardigen, van oplaadstekker tot boordsoftware. De marketing- en calculatiemodellen zijn echter nog onbekend gebied.

Ons doel is een oplaadinfrastructuur die het hele gebied dekt. De bestuurder van een elektrische auto moet altijd en overal zonder problemen zijn accu kunnen opladen en zo eenvoudig kunnen afrekenen, zoals nu bijvoorbeeld al het geval is met de mobiele telefoon. Altijd de juiste aanbieder, altijd het juiste tarief en altijd de juiste elektriciteitsmix, ongeacht waar hij „tankt“.

Later, wanneer er voldoende elektrische auto's op de weg zijn in Europa, worden nog heel andere dromen waar. Dan kunnen miljoenen accu's als reusachtige opslagplaats functioneren en schommelingen in het elektriciteitsnet vereffenen. Wanneer er bijzonder veel stroom aan het net onttrokken wordt, dan kunnen de auto's die op dat moment met het elektriciteitsnet verbonden zijn, met een deel van hun accuvermogen helpen in deze piekavraag te voorzien. Daardoor hoeven elektriciteitsleveranciers minder reservevermogen beschikbaar te hebben en kunnen energiecentrales kleiner worden en efficiënter draaien. Dat is beter voor het milieu en voor de portemonnee van de consument.



Pas op!

Bijtende algen



WIJ LOPEN VOOROP MET INNOVATIES.

Wat is innovatie? Wanneer de markt „hoera!“ roept, luidt een bekend gezegde. En innovatie is dagelijkse kost bij RWE. Of het nu gaat om elektriciteitsvoorziening, gas, duurzame energie, infrastructuur of dienstverlening. Vooroplopen met de ideeën van morgen is de oplossing van vandaag. Zo ontwikkelen wij samen met General Electric mogelijkheden voor de opslag van elektriciteit. En wij werken hard aan nieuwe technologieën in ons innovatiecentrum voor kolen in het Rijnland. Zowel internationaal, als nationaal houden wij de vaart erin. Wij lopen voorop met innovaties. Op tal van gebieden.

KLEINTJES VERRICHTEN GROOTS WERK

Kool heeft niet alleen een lange geschiedenis, maar ook een lange toekomst. Daar zijn wij van overtuigd en daar werken wij aan mee. Zo zetten wij in ons innovatiecentrum sinds eind 2008 onze kleinste medewerkers in: microalgen. In de modernste algenweekinstallatie van de

wereld onderzoeken onze experts hoe met behulp van microalgen de CO₂ van kolencentrales verwerkt kan worden. Hiervoor voeren ze de algen met CO₂ uit rookgas. Het resultaat: minder CO₂ in de energiecentrale en goed groeiende algen die vervolgens weer gebruikt kunnen worden als biomassa voor bijvoorbeeld biologische benzine. Het voordeel is dat microalgen sneller groeien dan andere energieplanten en bovendien geen landbouwgrond voor belangrijke voedselgewassen in beslag nemen.

INNOVATIES DIE DE DIEPTE INGAAN

Waar kan de CO₂ heen? Microalgen zijn slechts een van de mogelijke oplossingen om de koolstofdioxide uit de atmosfeer te houden. Wij werken ook onder de grond aan een oplossing. Als oudste Duitse onderneming op het gebied van olie- en gaswinning beschikt RWE Dea over veel kennis van geologische formaties die gas kunnen opnemen en opslaan.

Deze ervaring komt goed van pas bij de opslag van CO₂. Wanneer de CO₂ is afgescheiden, kan hij veilig worden opgeslagen in oude gasvelden en afzettingsgesteenten onder de grond. Met zulke projecten bouwt RWE een unieke keten van vakkennis op die zich uitstrekt van brandstofwinning naar energieproductie en naar CO₂-afvang en -opslag.

HEET VAN DE NAALD

Een andere nieuwe ontwikkeling is de energiecentrale van 700 graden. Daarbij worden de druk en temperatuur in een steen- of bruinkoolcentrale aanzienlijk verhoogd, tot 700 graden en 350 bar. Hierdoor kan het rendement wel vier hele procenten omhoog, waardoor een rendement van meer dan 50 procent binnen handbereik komt. Hiervoor moeten echter alle onderdelen van de installatie de enorme extra belasting door druk en hitte kunnen weerstaan. En daar werken wij nu aan, letterlijk op volle kracht!



ALGEN – KLEINE HULPJES
VOOR HET GROTE WERK.



VAN INNOVATIE NAAR DE NORM

Een resultaat van onze onderzoeksprojecten is de zogenaamde interne afvalwarmtebenutting (in het kort: WTA). Om bruinkool industrieel te kunnen gebruiken, moet deze eerst gedroogd worden. Vroeger werd dat gedaan met warm rookgas tijdens het malen, waardoor het rendement van de energiecentrale afnam. Onze ontwerpers kwamen met de volgende oplossing: het malen en drogen werden uit elkaar gehaald. Dan zijn lagere temperaturen voldoende voor het drogen en kan bovendien de stoom die daarbij ontstaat worden gebruikt als energie. Hierdoor stijgt het rendement met zo'n vier procent tot 47 procent. Het Europese gemiddelde ligt daar met zijn huidige 36 procent ver onder.

En omdat ideeën van anderen even belangrijk kunnen zijn, ondersteunen wij ook andere onderzoekers en ontwerpers. Met de RWE-toekomstprijs. Daarmee belonen wij elke twee jaar wetenschappelijk werk van studenten die een technische studie hebben afgerond en

die zich hebben beziggehouden met belangrijke vraagstukken van de energiesector en energietrends van de toekomst. Wij zorgen dus niet alleen voor de betrouwbare energie van morgen, maar ook voor de aanvoer van nieuwe ideeën.

ONZE KLANTEN WILLEN NET ZO GRAAG ENERGIE BESPAREN ALS WIJ.

Waar kom je dat nou tegen? Een producent die zijn klanten helpt zo zuinig mogelijk met zijn goederen om te gaan? Bij ons. Wij werken er niet alleen voortdurend aan om op efficiëntere wijze energie te produceren, maar wij helpen en adviseren onze klanten ook om zo min mogelijk energie te verbruiken. Tegenstrijdig? Dat lijkt alleen maar zo. Klimaatverandering en stijgende energiekosten liggen op ieders lippen. Alleen een energieleverancier die tegenover zijn klanten open is over deze realiteiten, handelt maatschappelijk verantwoord. Bij de opwekking werken wij er steeds aan om op efficiëntere en dus zuiniger wijze elektriciteit

te produceren. Dat geldt evenzeer voor de delfstofwinning als voor de energiecentrales en de energienetten. Deze kennis op het gebied van efficiënte energie deelt het bedrijf met al zijn klanten: bedrijven, huishoudens en openbare instellingen.

Hoe kan ik mijn ramen goed isoleren, zodat de warmte binnen blijft? Met welke vorm van straatverlichting kan mijn gemeente energie besparen? Waar in mijn bedrijf zijn de stroomvreters verstopt? Dat zijn vragen waarover onze klanten zich het hoofd breken. Wij hebben de antwoorden en wij helpen ze in de praktijk te brengen.

Verder stimuleren wij ook onze particuliere klanten energie te besparen door bijvoorbeeld in brochures informatie en praktische tips te verschaffen over energiebesparing. Op regelmatige voorlichtingsbijeenkomsten en in klantencentra geven onze deskundigen advies aan zowel woningbouwers als bewoners.

Ook via de media, door reclamecampagnes en aanmoedigingsprijzen brengen wij efficiënt energiegebruik meer onder de aandacht. En op scholen en zelfs kleuterscholen stimuleren wij vandaag de energiebespaarders van morgen.

De effectiviteitsconsultatie van het Britse bedrijf RWE npower is op hetzelfde idee gebaseerd als ons Duitse initiatief: het verstrekken van advies over energie-efficiëntie via een gratis hulplijn, brochures, internet, en in sommige gebieden zelfs gratis huisbezoeken. Wij installeren gratis spouwmuurisolatie bij mensen die ouder zijn dan 70 en mensen die sociale uitkeringen krijgen. Aan dit specifieke programma om gratis de efficiëntie van Britse woningen te verbeteren, zal npower over de periode 2008-2011 bijna 500 miljoen pond investeren. In de zakelijke wereld biedt RWE npower kleine zakelijke klanten tips, advies en 'energie-monitoring' aan via haar e3 (energie, efficiëntie, milieu)-programma. Voor grote bedrijven biedt npower een programma aan met

de naam m3 (meten, bewaken, minimaliseren). De diensten hiervan variëren van het meten van het energieverbruik tot aanbevelingen over belangrijke investeringsprogramma's met een langere terugverdientijd, maar met grotere besparingen. Voor de grootste afnemers bestaan er op maat gemaakte programma's die alles omvatten – van technologische veranderingen tot risicobeheer en flexibele inkoop.

„Climate Cops“. Dit is het vlaggenschip van npower's „Brighter Futures programme“, waarvan het doel is jongeren te inspireren – van hun eerste dag op school tot hun eerste dag op het werk. Het programma is bedoeld voor schoolgaande kinderen tussen 7 en 11 jaar. Deze kinderen worden aangemoedigd om, met behulp van berichten over klimaatverandering, energie-efficiëntie en duurzaamheid, na te denken over het milieu en de toekomst.



Carrière

VELEN HEBBEN ONZE ENERGIE NODIG, OOK MAATSCHAPPELIJKE PROJECTEN.

Hoe meet je de prestaties van een bedrijf? Alleen aan het financiële resultaat? Nee. Het is ook belangrijk om te zien hoe het zich van zijn maatschappelijke verantwoordelijkheid kwijt, als werkgever, als opdrachtgever en als sponsor. Ook in dat opzicht heeft RWE veel te bieden. Wij zijn een toekomstgerichte werkgever die de maatschappelijke uitdagingen niet uit de weg gaat.

WIJ GEVEN DE JEUGD EEN KANS

In totaal hebben wij 3.000 stagiairs in dienst en elk jaar beginnen ongeveer 1.000 jonge mensen met een opleiding tot circa 50 beroepen.

Hiermee bieden wij 3 keer zoveel stageplaatsen als nodig zou zijn om in onze eigen behoefte te voorzien. En bijna alle stagiairs die we geen vaste baan bij RWE kunnen bieden, krijgen nadien een jaarcontract om extra werkervaring op te doen. RWE behoort daarmee tot een van de grootste opleiders in Duitsland. Wij weten dat het heel belangrijk is om jongeren op te leiden en hen op te nemen in de beroeps wereld om het hoofd te bieden aan de demografische veranderingen.

WIJ GEVEN ONZE JONGE MEDEWERKERS EEN DIPLOMA

Onze stagiairs mogen deelnemen aan veeleisende projecten of een deel van hun stage doorbrengen bij een van onze bedrijven buiten Duitsland. Ook de combinatie van een stage met een studie in verschillende vakgebieden is bij ons mogelijk en wordt door ons gestimuleerd. In Groot-Brittannië zetten wij in op enthousiasme – „Enthuse” is de naam van ons beroepsgerichte programma. Door een samenwerking op te zetten met geselecteerde scholen in de buurt van onze energiecentrales en bouwterreinen, nemen scholieren uit de 9e klas deel aan een interactieve dag. De dag is gevuld met aan wetenschap en techniek gerelateerde activiteiten en gaat vooraf aan het

maken van een specifieke keuze voor één van de onderwerpen. Om een positieve verandering te creëren in de perceptie van wetenschap, technologie en wiskunde, daagt elke „enthuse” – activiteit scholieren uit hun vaardigheden te ontwikkelen alsof zij een wetenschapper of ingenieur zijn. Gedurende de dag delen onze medewerkers hun kennis met de scholieren en brengen zodoende hun werk tot leven.

ONZE MEDEWERKERS KUNNEN ZICH BIJ ONS ONTWIKKELEN

Wij stimuleren onze medewerkers met een doel voor ogen: op de meeste RWE-markten in Europa leiden lage geboortecijfers tot een toenemende vergrijzing van de bevolking. Daardoor neemt de concurrentie om jonge

medewerkers met diploma toe. Nu al benutten wij tal van mogelijkheden om jonge talenten voor RWE te winnen. Wij bieden een werkomgeving die aan hun verwachtingen voldoet.

WIJ ZORGEN VOOR EEN BALANS TUSSEN WERK EN PRIVÉ

Dat wij hiermee op de goede weg zijn, hebben wij zwart op wit. In Duitsland door de audit „Beruf und Familie” en in Groot-Brittannië door „Business in the Community”. Deze audits zijn erkende keurmerken voor een personeelsbeleid met oog voor het gezin. Er wordt getoetst wat ondernemingen doen om hun medewerkers in staat te stellen werk en privé te combineren. Zijn er flexibele werktijden? Kunnen ouders een deel van hun werk vanuit huis doen? Is er steun voor de kinderopvang? Voor RWE zijn de antwoorden: ja, ja en ja.

WIJ ERKENNEN ONZE REGIONALE VERANTWOORDELIJKHEID

Alleen al voor de bouw van de nieuwe dubbele bruinkoolcentrale in Neurath bij Keulen hebben wij opdrachten met een waarde van ruim boven een miljard euro verstrekt aan ondernemingen in de omgeving. Door onze investeringen zijn tienduizenden banen bij toeleveranciers gewaarborgd. Maar wij leveren niet alleen met grote projecten een aanzienlijke bijdrage aan de economische waarde van de regio, maar ook door onze dagelijkse werkzaamheden, bijvoorbeeld door gebruik te maken van verschillende diensten, de inkoop van goederen en het aanbieden van banen in onze bedrijven.

WIJ STIMULEREN MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID

Onze medewerkers die zich vrijwillig inzetten voor doeleinden van algemeen nut, kunnen op een sterke partner rekenen, namelijk hun eigen bedrijf. „Mensen maken het mogelijk” is het motto van RWE Companius. Deze in

september 2007 opgerichte overkoepelende organisatie steunt projecten van medewerkers met bedragen tot 2000 euro. Daarnaast zet RWE Companius, deels in samenwerking met liefdadige organisaties, ook zelf projecten op, waaraan RWE-medewerkers kunnen deelnemen. Met RWE Companius heeft de maatschappelijke betrokkenheid van RWE niet alleen een gezicht gekregen, maar ook een nieuwe impuls: sinds de oprichting in september 2007 hebben al ruim 1.550 medewerkers zich aangemeld met meer dan 1.800 projecten. Daarmee is RWE Companius een van de grootste vrijwilligersorganisaties op onze kernmarkt Duitsland.

Verantwoordelijkheid moet genomen worden. Wij weten wat de mensen van ons verwachten. Onze maatschappelijke activiteiten laten wij daarom niet aan het toeval over, maar zijn voor ons een prioriteit. Omdat wij ook hiermee voorop willen lopen, hebben wij de bijbehorende organisatiestructuren opgezet binnen ons personeelbeleid.



NAWOORD VAN DR. GROSSMANN, DE CEO VAN RWE

Geachte lezers,

„Al weer een glossy brochure” heeft u misschien wel gedacht toen u deze brochure in handen kreeg? En toch heeft u al tot hier gelezen! Misschien omdat RWE toch een beetje innovatiever, groener, moderner, internationaler of spannender is dan u in eerste instantie dacht? Als dat zo is, dan ben ik tevreden.

RWE zet zich vastbesloten in voor een duurzame energievoorziening. Wij werken hard om onze klanten in heel Europa betrouwbare, betaalbare en klimaatvriendelijke energie aan te bieden.

Onderzoek en ontwikkeling spelen daarbij een belangrijke rol, maar ook het gebruik van duurzame energiebronnen, efficiënte werking van steenkool-, gas- en kerncentrales, maar

ook onze service bereidheid en kwaliteitsadvies. Wij willen onze klanten niet alleen op lange termijn en tegen een eerlijke prijs van energie voorzien, we willen ook laten zien hoe men nuttig en efficiënt gebruik kan maken van energie. Daar zetten wij ons voor in.

Als u suggesties heeft hoe wij het nog beter kunnen doen, mailt u mij dan naar nieuwewe@rwe.com

Met vriendelijke groeten,

A handwritten signature in blue ink that reads "Jürgen Grossmann".

Juergen Grossmann

RWE Aktiengesellschaft

Opernplatz 1

45128 Essen, Germany

T +49 201 12-00

F +49 201 12-15199

I www.rwe.com

RWE

The energy to lead