

Chart 1

Geachte Dames en Heren,

Een goede morgen en welkom bij RWE – zowel hier in Essen alsook elders van achter uw beeldschermen.

Ook wil ik u van harte welkom heten namens mijn collega's Rolf Pohlig, Ulrich Jobs, Alwin Fitting en – vandaag voor de eerste keer erbij – Leonhard Birnbaum. Samen beantwoorden wij graag uw vragen.

Laten we ter zake komen .

Chart 2

Succesvolle businessontwikkeling 2008

Wij kunnen terug blikken op een succesvol boekjaar 2008. Om preciezer te zijn: op het beste in de geschiedenis van RWE – met recordcijfers qua omzet en bedrijfsresultaat.

De omzet was met 49 miljard euro 15 % hoger dan vorig jaar. Het bedrijfsresultaat hebben wij met 4 % tot 6,8 miljard euro verhoogd en het duurzame nettoresultaat met 13 % tot 3,4 miljard euro.

Hoog dividend

Dit is goed nieuws voor onze aandeelhouders. Wij stellen aan de aandeelhoudersvergadering op 22 april 2009 een dividend van 4,50 euro per aandeel voor. Dit komt overeen met een uitkeringspercentage van 71 % van het nettoresultaat.

Wie zijn geld ter beschikking stelt aan een bedrijf, mag – in tegenstelling tot actuele politieke voorstellen – terecht een passend dividend verwachten. En dat krijgt men bij RWE. Wordt geen passende rente betaald, dan trekken de investeerders hun kapitaal namelijk terug. Investerings worden hierdoor verhinderd. Dividend in onze branche schrappen? Geen goed idee.

Hoge investeringen - veilige banen

RWE behoort tot de grootste private investeerders in Europa. Alleen al vorig jaar hebben wij onze investeringen in kapitaalgoederen met 10 % tot 4,5 miljard euro verhoogd. Laat men American Water buiten beschouwing, dan levert dit een toename op van 30 %. Alleen al met onze elektriciteitscentrales in Neurath, Hamm en Lingen, garanderen wij inclusief toeleveranciers 14.000 banen tijdens de bouwperiode. In vele gevallen gaat het daarbij om banen voor het midden- en kleinbedrijf, die geen staatshulp ontvangen.

Wie goed verdient, betaalt ook goed. En biedt crisisbestendige banen. Wij hebben het aantal eigen medewerkers in 2008 met 4 % tot 66.000 zien groeien. En wij zoeken verder competente medewerkers – vooral ingenieurs – voor onze kernactiviteiten.

Chart 3

Verdere succesfactoren ...

Wij hebben ons aantal klanten in de tweede helft van 2008 duidelijk verhoogd. RWE heeft daardoor voor een kentering in een negatieve trend gezorgd.

Wij werken duidelijk efficiënter. Het doel dat wij ons voor 2007/2008 met het oog op de verdere verbetering van de efficiëntie gesteld hadden, 200 miljoen euro meer besparen ten opzichte van 2006, werd bereikt. Wie op tijd begint met herstructureren, kan des te sneller de oogst binnenhalen.

Op 1 april zullen wij voor de tweede keer dit jaar onze gasprijzen verlagen. Zoals u ziet, functioneert de olieprijsbinding in beide richtingen. Daarover later nog meer.

Kortom, we kunnen tevreden zijn. Zoals een vliegwiel zijn wij langzaam in beweging gekomen. Wij hebben het tempo vervolgens voortdurend opgevoerd en zijn nu echt op dreef. Massa maal versnelling – dit is het geheim voor onze kracht.

Wij kunnen tevreden terugblikken en met vertrouwen de toekomst tegemoet zien.

Want de financiële crisis heeft ons allemaal duidelijk gemaakt wat in de economie echt belangrijk is: substantie, investeringen, financiële discipline en stabiliteit. Dit is precies wat voor RWE typisch is. Daarop zullen wij ook in de toekomst bouwen. Ik weet het: dit klinkt weinig spectaculair en helemaal niet „hip“. Maar wij zijn dan ook kerngezond en heel stevig gepositioneerd.

Chart 4

Nieuwe RWE

Wij hebben de koers uitgezet voor een verdere groei. RWE is vastbesloten een van de leidende onafhankelijke energie speler te blijven en deze positie verder uit te bouwen.

Daarvoor moet RWE slanker worden. Wij moeten meer als ondernemers denken en handelen. Wij moeten agressiever, sneller en flexibeler ageren. En wij moeten nog dichter bij de klanten staan. Dit is geen nieuw inzicht. Reeds sinds 2008 houden wij ons intensief bezig met de vereenvoudiging van de organisatiestructuur.

Vandaag leveren wij nieuwe antwoorden op deze uitdagingen. Niet alleen bij de dagelijkse transacties

maar ook door de verdere ontwikkeling van de organisatie. Tegen deze achtergrond hebben wij belangrijke structurele beslissingen genomen die ons de mogelijkheid bieden om onze Duitse kernactiviteit nog effectiever te maken en er tevens voor zorgen dat we ons investeringsprogramma ten uitvoer kunnen brengen.

- Kern van de herstructurering is het samenbrengen van RWE Rhein Ruhr en RWE Westfalen Weser Ems in een verkoop- en netvennootschap. De verkoopvennootschap dient als kern voor de handelsactiviteiten die buiten de kernregio's van RWE vallen. Zij vervangt niet de verkoop in de regionale vennootschappen ("REGs"). De regionale aanwezigheid blijft behouden. In de netvennootschap wordt de functionele expertise gebundeld. Deze vervangt evenmin de verantwoordelijkheid van de regionale vennootschappen voor uw regionale netten.
- De functie van de tussenholding RWE Energy valt weg. In plaats daarvan wordt in de directie van RWE AG een nieuwe afdeling gecreëerd voor opwekking, distributie en verkoop in Duitsland. Zoals wij reeds meegedeeld hebben, zal Rolf Martin Schmitz deze afdeling gaan leiden. De heer Schmitz is sinds vele jaren met groot succes actief in de energiesector. Zowel op het gebied van productie alsook op het gebied van net- en verkoopbereik,

had hij belangrijke leidinggevende taken. Ik ben zeer verheugd met deze personeelsversterking voor het concern.

- **De besturing van het concern zal in het algemeen sterk gericht zijn op nationale markten. Dit betekent dat ook buiten Duitsland de dagelijks transacties sterker afgestemd zullen worden op de marktspecifieke voorwaarden in de groeigebieden van RWE. Daardoor zorgen wij voor een uniform optreden alsook snellere besluitvaardigheden ter plaatse en vergemakkelijken wij de verwezenlijking van onze groeistrategie.**
- **Wij willen bovendien onze engineeringactiviteiten en vooral het bouwen van kerncentrales en conventionele thermische centrales op één plaats samenbrengen. Daardoor bereiken wij een sterk uniform optreden, bijvoorbeeld ten opzichte van onze leveranciers.**

Deze fundamentele beslissingen zijn duidelijk – het concept moet de volgende weken gedetailleerd uitgewerkt worden. Wij zullen nu intensief daaraan werken.

- **Bovendien is de oprichting van een nieuwe vennootschap gepland, waarin de actuele concernactiviteiten met betrekking tot energie-**

efficiëntie en energiedienstverleningen gebundeld worden. Voor de leiding van deze nieuwe vennootschap hebben wij Stephan Kohler, een gekwalificeerd vakman, binnen kunnen halen. Ook Stephan Kohler is voor ons een grote persoonlijke aanwinst. De nieuwe vennootschap zal naadloos op de successen inhaken die onder leiding van Fritz Vahrenholt met RWE Innogy gerealiseerd zijn op het gebied van de „hernieuwbare energieën“.

Bovendien zal de transportnetexploitant, RWE Transportnetz Strom, direct onder de bestuursvoorzitter van RWE AG vallen. RWE zal haar hoogspanningsnet als „independent transmission operator (ITO)“ organiseren. Daarmee zetten wij al vroeg een wezenlijke stap in de richting van het Third Single European Energy Market Package, dat momenteel in Brussel wordt besproken. Voor alle duidelijkheid: het transportnet is en blijft deel van onze kernactiviteit.

RWE zorgt met deze nieuwe structuur voor belangrijke voorwaarden om zijn Duitse kernactiviteiten verder vooruit te helpen.

Chart 5

RWE-investeringsprogramma wordt gerealiseerd.

Dames en heren,

Het succes van onze kernactiviteit wordt niet in jaren maar in decennia gemeten. Deze oriëntatie op lange

termijn zal ook in de actuele crisis positief merkbaar worden.

Dit betekent dat wij koers houden. Wij voeren het grootste investeringsprogramma van onze ondernemingsgeschiedenis op consequente wijze door. Ondanks de financiële crisis en de recessie.

In een periode, waarin de industrieproductie en de investeringen in kapitaalgoederen gedaald zijn, is dit ook in economisch opzicht een belangrijk signaal.

Wij bieden aan de negatieve trend krachtig tegenstand.

Wij stellen ons bij onze aangekondigde investeringen niet met minder tevreden. Maar wij hebben daarvoor ook geschikte politieke algemene voorwaarden nodig. Hier moeten nog heel wat moeilijkheden uit de weg geruimd worden.

Wij bouwen onze portefeuille actief om.

Tot en met 2012 willen wij naast de som van 4,5 miljard euro, die wij in 2008 vooral in de lopende elektriciteitscentraleprojecten of in de hernieuwbare energieën geïnvesteerd hebben, nog eens 26 miljard euro in kapitaalgoederen investeren: in elektriciteitscentrales en transportnetten, in „hernieuwbare energieën“, in innovatieve

energietechnologieën, gaspijpleidingen en -tanks, in de exploratie en winning van aardolie en gas. Ongeveer een kwart van de door ons tegen 2012 geplande nieuwe investeringen vloeien in de hernieuwbare energieën. Nog eens ongeveer 15 % is voor zeer efficiënte gascentrales en kernenergie. Dit betekent het volgende: een wezenlijk deel van onze investeringsmiddelen is bestemd voor CO₂-vrije respectievelijk CO₂-arme opwekkingstechnologieën.

Dit is ons privaat conjunctuurprogramma – zonder belasting van de staatsbegrotingen. Dit is onze bijdrage aan de voorzieningszekerheid, de stimulering van de economie en de klimaatbeveiliging. Volgens onze strategie: meer groei, minder CO₂.

Maar nu volgen eerst – zoals gebruikelijk – details betreffende de ontwikkeling van de transacties van RWE in 2008 door Rolf Pohlig.

=====

[Rolf Pohlig]

Chart 6

Dames en heren, ,

Jürgen Großmann heeft u de wezenlijke basisgegevens betreffende de omzet en het resultaat reeds getoond. De reden voor de goede ontwikkeling was de solide opbrengst vooral in de stroomopwekking in Duitsland.

Een wezenlijk effect was dat wij Biblis opnieuw aan het net hebben kunnen koppelen. Maar er waren ook negatieve factoren die u bekend zijn. Enerzijds de aanzienlijke extra kosten door de emissiehandel ter hoogte van ongeveer 1 miljard euro. Anderzijds verminderingen van de netvergoedingen door het Federale Netagentschap ("Bundenetzagentur") en hogere kosten voor brandstoffen, die alleen al voor de Duitse transacties nogmaals een belasting van in het totaal bijna 1 miljard euro betekenen. Toch hebben wij ons bedrijfsresultaat tot 6,8 miljard euro weten te verhogen en daardoor onze prognose van begin 2008 gehaald. Bij gebrek aan tijd verwijs ik u voor details betreffende de afzonderlijke onderdelen naar het jaarverslag. Ik wil u echter kort de overgang van het resultaat van de gewone bedrijfsuitvoering naar het nettoresultaat verduidelijken.

Het neutrale resultaat was met minus 0,5 miljard euro beduidend lager dan het resultaat van het vorige jaar. De oorzaak hiervoor zijn vooral geringe verkoopwinsten. Het financiële resultaat daalde met 340 miljoen euro tot minus 1,5 miljard euro. Hier komt de financiële crisis tot uitdrukking omdat wij effecten gedevalueerd of met boekverlies verkocht hebben. Bovendien was het financiële resultaat in het vorige jaar wegens speciale effecten bijzonder hoog.

Het belastingpercentage is met 11 % tot 29% gedaald. Daarmee ligt het lichtjes onder het „normale percentage“ uit de laatste ondernemingsbelasting hervorming. De belastingkosten bedroegen 1,4 miljard euro.

Bij het resultaat van niet-voortgezette activiteiten ter hoogte van minus 570 miljoen euro vindt u de belastingen uit de IPO (initial Public Going) van American Water.

Per saldo levert dit een nettoresultaat op van ongeveer 2,6 miljard euro. Dit is een daling met 4%.

Ons duurzaam nettoresultaat, de basis van ons dividend, kon met 13 % tot 3,4 miljard euro verhoogd worden. Per aandeel levert dit een stijging op van 18 % tot 6,25 euro.

Chart 7

De cashflow op grond van de lopende bedrijvigheid lag bij bijna 8,9 miljard euro en daardoor 45% hoger dan in het vorige jaar. Hier profiteerden wij echter ook van speciale effecten. Voor een groot gedeelte van de in 2008 ingezette CO₂-certificaten werd de betaling pas in 2009 verricht. Daardoor was de cashflow van het boekjaar 0,9 miljard euro hoger. Daarbij komen nog compensatiebetalingen die ons contractanten moeten betalen omdat de stroommarktprijs op de uiterste datum einde december onder de termijnprijs lag, waartegen ze bij ons ingekocht hadden. Dit maakt netto bijna 1,8 miljard euro uit.

De investeringen in kapitaalgoederen ter hoogte van ongeveer 4,5 miljard euro waren 10% hoger dan in het vorige jaar. Zonder de waarde van American Water, die het vorige jaar nog inbegrepen was, hebben wij 30% meer geïnvesteerd.

De free cashflow – dus de cashflow verminderd met de investeringen in kapitaalgoederen – was met 4,4 miljard euro meer dan dubbel zo hoog dan in het vorige jaar.

Onze financiële schulden – dus de nettoschulden zonder rekening te houden met de voorzieningen voor pensioenen, kernenergie en mijnbouw – bedroegen per 31-12-2008 minus 650 miljoen euro. Of anders gezegd: wij hadden geen financiële nettoschulden maar wel financieel nettovermogen.

Daarmee geef ik het woord terug aan Jürgen Großmann.

=====

[Jürgen Großmann]

Bedankt voor jouw toelichtingen, Rolf.

Chart 8

Uitdagingen voor de energiesector

Dames en heren,

Onafhankelijk van de economische crisis staan de energieondernemingen voor grote uitdagingen.

- **Wij moeten de groeiende afhankelijkheid van de energieimport beperken – en wel in heel Europa. Voorzieningszekerheid is niet vanzelfsprekend. Vooral wat aardgas betreft.**
- **Uiterlijk sinds de aanvaarding van het Europese klimaatpakket domineert de klimaatbescherming meer en meer de politieke agenda in Europa.**
- **De benodigde investeringen voor de ecologische expansie van de energieinfrastructuur zijn enorm.**
- **De nationale en grensoverschrijdende concurrentie wordt vooral bij stroom harder.**

Strategische richting

Met deze achtergrond hebben wij een duidelijke strategische richting. Wij willen verder groeien: zowel organisch alsook met waardeverhogende acquisities en innovatieve technologieën. Daarbij worden wij „groener“, efficiënter, internationaler en robuuster qua opstelling.

De hoogtepunten:

- **Wij maken gebruik van een evenwichtige mix van hernieuwbare energieën, kolen, kernenergie en gas.**
- **Wij zetten in op klimaatvriendelijke stroomopwekking op basis van kolen met duidelijk minder CO₂.**
- **Wij bouwen de hernieuwbare energieën massief uit.**
- **Onze CO₂-emissies zullen tegen 2012 tegenover 2008 met 20 % dalen. Er wordt daarbij geen rekening gehouden met groei-investeringen.**
- **Wij versterken onze toonaangevende positie in de energiehandel.**
- **Wij worden slanker en efficiënter. Ons doel betreffende de verhoging van de efficiëntie hebben wij midden 2008 tot 1,2 miljard euro tegen 2012 verdubbeld.**
- **Wij worden internationaler. Het resultaatsaandeel van onze buitenlandse activiteiten dient van 27 % in 2008 tot 40 % / 50 % in 2012 te stijgen. Met de acquisitie van Essent komen wij dit doel een grote stap nader.**

- **Wij zetten in op innovatieve energietechnologieën zoals de elektrische auto of nieuwe technologieën in het bereik van de „hernieuwbare energieën“.**
- **Wij bespoedigen het project „Nabucco“-gaspipeline.**

Kortom: RWE blijft garant voor groei en werkgelegenheid.

RWE pakt de uitdagingen voor de energiesector actief aan: voorzieningszekerheid, klimaatbescherming, concurrerende prijzen.

Chart 9

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Niet te vergeten: Wij aanvaarden ook anders onze maatschappelijke verantwoordelijkheid. Sinds het begin van het jaar heeft de firma RWE haar engagement van algemeen nut bij de RWE-stichting gebundeld. Wij zetten hier de beproefde activiteiten van de RWE-jeugd­stichting voort en willen in de gebieden hogeschool, school en cultuur zichtbare accenten plaatsen. De stichting heeft op dit ogenblik een kapitaal van 56 miljoen euro.

Met betrekking tot engagement: Wij hebben eens bij wijze van voorbeeld voor de Duitsland-business van RWE Energy berekend voor welke toegevoegde waarde wij ter plaatse zorgen. Het resultaat is opmerkelijk.

Bij een toegevoegde waarde van ongeveer 5,8 miljard euro in 2008 bedraagt het aandeel voor belastingen¹ en heffingen 2,4 miljard euro.

De lonen en salarissen van onze medewerkers bedragen bijna 1,6 miljard euro.

0,9 miljard euro komt – vooral door concessiebelasting en dividenden – ten goede aan gemeenten.

0,6 miljard euro ontvangen de niet-gemeentelijke aandeelhouders.

Een bedrag van 0,3 miljard blijft over om het investeringsbudget van in het totaal 1,4 miljard euro in 2008 te dekken.

Dit is de concreet zichtbare bijdrage van onze ondernemingsactiviteit.

En er is nog iets wat voor mij persoonlijk heel belangrijk is: wij loven dit jaar voor de eerste keer onze nieuwe onderzoeksprijs uit, namelijk de RWE-toekomstprijs. De prijs richt zich speciaal tot jonge wetenschappers en afgestudeerden in het energiebereik.

¹ Directe en indirecte belastingen

Wij zoeken afstudeerprojecten betreffende de klimaatvriendelijke stroomopwekking, moderne en progressieve nettechnologieën alsook slimmer energiegebruik. Onze prijs heeft als thema „technologieën voor de energievoorziening van de toekomst “. Wij willen uitstekende ingenieurwetenschappelijke afstudeerprojecten bekend maken - dus de goede ideeën stimuleren. De afgestudeerden kunnen overigens prijsgelden van in het totaal 35.000 euro ontvangen. Ik denk dat het zeer de moeite waard is hieraan deel te nemen.

Chart 10**Essent**

Dames en heren,

Enkele weken geleden hebben wij met het aanbod betreffende de overname van het Nederlandse energiebedrijf Essent hebben wij met de verwezenlijking van onze ondernemingsstrategie een grote stap voorwaarts gezet. Midden februari van dit jaar heeft ook de werknemersvertegenwoordiging van Essent na zorgvuldige controle van de aanbodsvoorwaarden van deze transactie haar steun uitgesproken. Daarop hebben RWE en Essent de aanbodsovereenkomst formeel ondertekend. Daarmee doet RWE de aandeelhouders van Essent een bindend aanbod in contanten voor het verwerven van alle aandelen van Essent.

Essent is met een geschatte EBITDA van ongeveer 880 miljoen euro in 2008, 7.800 werknemers en 5,3 miljoen klanten het toonaangevende energiebedrijf in Nederland en nr. 4 in België.

Essent beschikt over een aantrekkelijk energiecentraalpark van van gas, steenkool, hernieuwbare energieën en kernenergie. Wij versterken dus onze kerncompetenties. En wij verbeteren tegelijkertijd onze CO₂-balans.

Een betere partner dan Essent hadden wij niet kunnen vinden. De strategische doelen vullen zich optimaal aan. Dit geldt voor de massieve uitbreiding van de hernieuwbare energieën alsook voor de wederzijdse inspanningen betreffende de verwezenlijking van de CCS-technologie (carbon capture and storage). Ook in de energiehandel bestaan duidelijke overeenkomsten tussen RWE en Essent.

Met Essent worden wij nummer 1 op de Noordwest-Europese energiemarkt.

Het transactievolume van 9,3 miljard euro weerspiegelt de hoge attractiviteit van Essent. Het aanbod voldoet aan de financiële criteria die wij voor dit soort transacties bindend gedefinieerd hebben. Wij streven ernaar de acquisitie van Essent in het derde kwartaal 2009 af te sluiten. Voor de integratie verwacht ik wegens de

overeenkomsten van de ondernemingsfilosofieën met betrekking tot de kernactiviteit en de ruimtelijke nabijheid geen problemen.

Verdere acquisities wil ik niet categorisch uitsluiten. Maar zij zouden – als die überhaupt tot stand zouden komen – in elk geval niet de omvang van het Essent-project hebben.

Engagement Luxemburg

Enkele weken geleden (23-01-2009) hebben wij ook in Luxemburg onze marktpositie versterkt. Daar nemen wij deel in de geïntegreerde stroom- en gasonderneming die de Luxemburgse staat opbouwt. RWE zal bijna 20 % van de aandelen van deze onderneming bezitten.

Chart 11

Kentering in de trend betreffende de klantenbalans

Na een moeilijke start in het begin van 2008 hebben wij van juli tot december in Duitsland per saldo ongeveer 80.000 huishoudelijke stroomklanten gewonnen. Ons vaste-prijs-aanbod „Pro-Klima Strom 2011“ is een overweldigend succes. Tegen het einde van januari 2009 hebben reeds 200.000 klanten al de voorkeur gegeven aan dit aantrekkelijke aanbod.

Deze Pro-Klima stroom wordt opgewekt op basis van waterkracht alsook kernenergie en is daardoor bijna

CO₂-vrij. De klant heeft een jaarlijks opzeggingsrecht. Wij garanderen de prijs gedurende drie jaar – precies zoals dit het geval was bij het ondertussen afgelopen „getrouwheidsstroom“-tarief. Via dit aanbod hebben 500.000 klanten zich van prijsstabiliteit verzekerd.

Ons discountmerk Eprimo heeft sinds begin 2008 bijna 300.000 nieuwe klanten gewonnen en het aantal klanten tot ca. 500.000 verhoogd. Ook dit is een sterke ontwikkeling. Maar eigenlijk geen wonder. Want in het begin van dit jaar bleek uit een enquête van het tijdschrift „Euro“ dat Eprimo de gunstigste aanbieder van normale stroom zonder vooruitbetaling is. En kort daarna - citaat - de "moeiteloze overwinning". In 55 van 100 onderzochte gevallen is Eprimo ook de gunstigste aanbieder van eco-stroom!

Daling gasprijs

Voordelen bij de gaslevering worden doorberekend op onze klanten. Voor RWE klanten daalt de gasprijs op 1 april van dit jaar met ongeveer 12 %. Dit zal de tweede gasprijsdaling binnen enkele maanden zijn. Rekening houdend met onze gasprijsdaling op 1 januari 2009 levert dit een daling op van 18 %. Dit toont aan dat de koppeling van de gasprijs aan de olieprijs ook naar beneden functioneert en in het voordeel kan werken van onze klanten.

Dames en heren,

Ook op het gebied van elektriciteitscentrales hebben wij veel gepland. Hier volgen een aantal hoogtepunten.

Chart 12

Innovatiecentrum kolen

In Niederaußem, de standplaats van de eerste BoA-
elektriciteitscentrale (BoA = bruinkoolcentrale met
geoptimaliseerde installatietechniek), wordt in ons
innovatiecentrum alle onderzoeken gebundeld met
betrekking tot innovatieve stroomopwekking op basis
van kolen.

Daartoe behoort het CO₂-afvangen. Al onze
kolencentrales zijn principieel „capture-ready“. Dit
betekent dat ze later met een CO₂-afvang installatie
uitgerust kunnen worden, waarbij de CO₂ uit het rookgas
gewassen wordt. Met BASF en Linde bouwen wij op dit
ogenblik een pilotinstallatie voor het afvangen van CO₂.
Dit wordt bevorderd door het Federale Ministerie van
Economische Zaken. Net zoals voor ons IGCC-project
hebben wij een pijpleidinginfrastructuur nodig bij de
CO₂-afvang.

Naast het wassen van CO₂ ontwikkelen wij in
Niederaußem de voordroging van bruinkool. Prof.
Pinkwart, Minister van Onderzoek van de deelstaat
Noordrijn-Westfalen, zal het prototype morgen [27.02.] in
bedrijf stellen. Als de techniek geschikt is voor

grootschalige productie, zal het rendement van de stroomopwekking met bruinkool met nog eens vier procent stijgen. Een rendement van 47 % en meer zal daardoor op unieke wijze wereldwijd mogelijk zijn.

Pembroke

Niet alleen in Duitsland maar ook in Groot-Brittannië zijn wij een van de grootste investeerders. Des te meer verheugen wij ons over de recente toestemming van de Britse Minister van Energie met betrekking tot het nieuwe gasgestookte centrale die RWE npower binnenkort in de buurt van Pembroke zal bouwen. Deze nieuwe installatie zal een vermogen van 2.000 megawatt hebben en kost 1 miljard pond of omgerekend 1,2 miljard euro. Het zal de grootste gasgestookte centrale in Europa zijn.

Chart 13

Kernenergie

Dames en heren,

Ook in met kernenergie laten we zien de we “the energy to lead” hebben. Kernenergie is voor ons een belangrijk strategisch element voor meer groei en minder CO₂.

Wij hebben daarom samen met E.ON een joint-venture opgericht voor het bouwen van nieuwe kerncentrales in Groot-Brittannië. RWE npower en E.ON UK bezitten elk 50 % van de aandelen. De nieuwe onderneming moet allereerst standplaatsen voor elektriciteitscentrales

verwerven en vervolgens het vergunningsproces begeleiden alvorens ze gebouwd en in gebruik genomen kunnen worden in Groot-Brittannië. Samen met E.ON streven wij naar een capaciteit van ongeveer 6.000 megawatt.

In november 2008 hebben wij samen met het Roemeense SNN en 5 andere Europese partners een investeringsovereenkomst ondertekend over een aandeel van 9,15 % met betrekking tot de blokken 3 en 4 in de kerncentrale Cernavoda.

In december 2008 hebben wij met onze Bulgaarse partner NEK de joint-venture overeenkomst ondertekend over de bouw en het bedrijf van de kerncentrale in Belene. Veiligheid en transparantie hebben hoogste prioriteit – zonder compromis. Op deze basis – en alleen op deze basis – zullen wij het project concretiseren. Pas als er duidelijkheid bestaat rondom alle relevante aspecten kan het mogelijke gezamenlijk bouwen en in de in gebruik name bindend geregeld worden.

Chart 14

Succesverhaal Innogy

Laat mij het nu over RWE Innogy hebben.

De onderneming heeft begin 2008 een schitterende start gekend. Sindsdien is het tempo onverminderd gebleven. Er werd een som geïnvesteerd van 1,1 miljard euro. Zoals u kunt vaststellen, houden wij woord.

Op dit ogenblik worden installaties met een vermogen van ongeveer 500 megawatt gebouwd.

Tot 2012 hebben wij 4.500 megawatt in bedrijf of in aanbouw. We hebben de intentie om tegen 2013 jaarlijks 15.000 GWh stroom op te wekken op basis van hernieuwbare energieën. Tegen 2020 dient het geïnstalleerde vermogen meer dan 10.000 megawatt te bedragen. Een van de belangrijkste Innogy-successen is de acquisitie van de rechten van een offshore-windproject 40 kilometer ten noorden van het eiland Juist. Behoudens de vergunning zal met 960 megawatt een van de grootste offshore-parken van de wereld en het grootste voor de Duitse kust ontstaan. Het investeringsvolume bedraagt 2,8 miljard euro.

De installaties voor dit grote project zijn reeds gegarandeerd. Een paar dagen geleden konden wij met REpower een overeenkomst bereiken over de levering van 250 offshore windturbines. Het gaat om het grootste contract in de offshore-windindustrie.

Zoals u ziet, koesteren wij hoge verwachtingen van de hernieuwbare energieën. Wij weten echter ook dat de daartoe noodzakelijke technologieën verder ontwikkeld moeten worden. Wij zijn er daarom trots op dat wij met Voith een joint venture konden aangaan om de technologie voor het opwekken van energie uit zeestromen concurrerend te maken. Dit is binnen één jaar de vierde nieuwe technologie op het gebied van de

hernieuwbare energieën die Innogy bespoedigt. De andere drie zijn: productie van biokolenpellets, kleine windturbines op huisdaken en de ontwikkeling van herlaadbare batterijen op zink-lucht-basis.

En wij bouwen niet alleen maar we zullen met de hernieuwbare energieën ook geld gaan verdienen. Innogy's doel ligt bij meer dan 500 miljoen euro in het jaar 2013.

Chart 15

Diversificatie gasbronnen

Door de gasruzie tussen Rusland en Oekraïne is duidelijk geworden hoe dringend de EU nieuwe leveringswegen en een divers gasaanbod nodig heeft.

Daarom investeren wij in de exploratie van vooral gasvelden en LNG - dus vloeibaar aardgas.

Tegelijkertijd steken wij als consortiumpartner veel energie in het bespoedigen van de „Nabucco-gaspijplein“.

Wij houden er rekening mee dat de staten die aan het Nabucco-project deelnemen de nodige overeenkomsten in de eerste helft van 2009 zullen ondertekenen.

Daarmee zouden we dan een juridisch kader hebben. Dit zou een belangrijke basis zijn voor de bouwbeslissing die wij voor 2010 verwachten.

Met de 3.300 kilometer lange „Nabucco“-pipeline willen wij een deel van de gasreserves van de Kaspische streek en het Midden-Oosten voor Turkije en Europa beschikbaar maken. Op deze manier zou vanaf 2014 de eerste acht miljard kubieke meter gas naar Europa kunnen stromen.

Vanuit mijn standpunt bestaat er geen alternatief voor Nabucco!

Chart 16

E-mobiliteit

Dames en heren,

Elektrische voertuigen zijn met betrekking tot de CO₂-vermindering en de stroomopslag een megatrend. De klant wil betrouwbaar berekenbare kostenvoordelen hebben alsook het veilige gevoel overal te kunnen "tanken" – eenvoudig en comfortabel.

Daartoe willen wij een net van laadstations bouwen en op de markt brengen. RWE bespoedigt samen met Daimler de standaardisering van de interface tussen elektrische auto en laadstations. Acht grote Europese energiebedrijven en zeven belangrijke autoproducenten werken mee.

In het kader van ons gemeenschappelijk project met "e-mobiliteit Berlijn" zullen wij weldra de eerste van de

500 geplande laadpunten in bedrijf stellen. Door dit pilotproject willen wij ervaring opdoen om vast te stellen hoe handelsmodellen en technologieën in de onder realistische omstandigheden daadwerkelijk functioneren in relatie tot de klant.

Overeenkomstig de marktontwikkeling wil RWE tegen 2015 naar de belangrijkste metropolen in Duitsland uitbreiden. Daartoe zoeken wij sterke partners en zullen wij ook verdere samenwerkingsakkoorden aangaan.

Ons doel bestaat erin E-mobiliteit als voordelige groeiomgeving voor RWE te ontwikkelen. Wij gaan ervan uit dat tegen 2020 in Duitsland ongeveer 2,5 miljoen voertuigen met elektrische aandrijving zullen rijden. Uit de commercialisering van de infrastructuur en een groeiend stroom afzetpotentieel vloeien voor ons nieuwe economische kansen voort – kansen waar wij ons voordeel uit zullen halen.

We zullen de komende weken vervolg geven aan het lanceren van het efficiëntiebedrijf en het e-mobiliteitsbedrijf .

Chart 17

Energiepolitiek

Dames en heren,

Misschien helpt de crisis ons ook om een foutieve ontwikkeling op het gebied van de energieweetpoliiek vast te stellen en vooral te corrigeren. Ik denk hier vooral aan het afzien van het gebruik van kernenergie of aan de toekomstige modaliteiten van de Europese emissiehandel. Ik denk aan onze groeiende afhankelijkheid van energie-invoer – in het bijzonder bij gas.

In de crisis wordt duidelijk wat voorzieningszekerheid betekent. Wij zijn erin geslaagd onze klanten in de getroffen landen van energie te voorzien. Wij hebben bovendien op verzoek van de Slowaakse Premier Fico ook gas voor de Slowaakse markt ter beschikking gesteld. Daartoe moesten wij voor de eerste keer het gas, dat van het oosten naar het westen stroomde, van het westen naar oosten doen stromen. Daarop zijn wij trots en dit heeft ons een sterke politieke erkenning opgeleverd.

En toch blijft een bittere nasmaak. Onze afhankelijkheid van het Russische gas en onze kwetsbaarheid werd ons in de ijzige maand januari meedogenloos duidelijk gemaakt. Zo iets zou zich kunnen herhalen. Daarvoor biedt ook de recente transitieovereenkomst tussen Rusland en Oekraïne geen definitieve bescherming want het transitienet in Oekraïne bevindt zich in een slechte toestand. Europa zou opnieuw met knelpunten bij de levering geconfronteerd kunnen worden.

Mocht ons dan wegens het afzien van het gebruik van kernenergie de kernenergiestroom ooit ontbreken, zou dit dan betekenen: nog meer gaskrachtcentrales, nog meer gasinvoer, een nog grotere afhankelijkheid. U weet het: ik beschouw het afzien van het gebruik van kernenergie als een fout. Voor mij is een verlenging van de looptijd van de atoomcentrales noodzakelijk. Dit zou helpen het dreigende capaciteitstekort op te vangen.

Wij moeten een voorbeeld aan de Zweden nemen. Voor bijna 30 jaar hebben zij als eerste land van de wereld tegen de atoomenergie beslist. Nu hebben zij besloten niet langer af te zien van het gebruik van atoomenergie. De Zweedse minister-president Reinfeldt zei daartoe: „Wij brengen de klimaatpolitiek en de energiewetgeving eindelijk in overeenstemming met elkaar.“ Daar kan men alleen maar „bravo“ tegen zeggen.

Nieuwe regeling emissiehandel

Dames en heren,

De beslissing van de EU betreffende de volledige veiling van de emissierechten vanaf 2013 doet de kosten stijgen van alle elektriciteitscentrales die met fossiele brandstoffen gestookt worden. Vooral de kolen zijn daardoor getroffen. Daarom zullen wij naast de lopende en geplande projecten geen nieuwe kolencentrales in

Duitsland en West-Europa bouwen. Dit geldt tenminste tot de stroomprijs een niveau bereikt heeft dat de verhoogde CO₂-kosten volledig dekt. In zoverre is de EU beslissing betreffende de emissiehandel de investeringen vijandig gezind. Met het oog op de economische crisis is dit een verschrikkelijk signaal. Mijn indruk is dat de toonaangevende acteurs van de energiepolitiek dit nog niet goed beseffen.

Oost-Europese landen daarentegen, waarvoor beperkte uitzonderingsregelingen betreffende de volledige veiling gelden, blijven ook als standplaats voor kolencentrales nog altijd aantrekkelijk.

Chart 18

Overzicht

Dames en heren,

Nu volgt het overzicht. Wij blijven optimistisch ondanks de financiële en economische crisis. Ons handelsmodel is weersbestendig. Dit geldt ook voor onze financiën.

Vanuit het huidige standpunt wordt 2009 een goed jaar.

Dit kunnen wij met een goed geweten zeggen omdat wij bijna onze gehele stroomproductie voor 2009 al tegen vaste prijzen verkocht hebben. Daarbij komt nog eens ons programma voor de verhoging van de efficiëntie met een opbrengst van 450 miljoen euro ten opzichte van

2006. Maar er zijn ook aanzienlijke belastingen. Beide Biblis blokken krijgen dit jaar te maken met grondige onderhoudswerkzaamheden .

Met betrekking tot onze Britse business gaan wij – vooral wegens veel politieke tegenstand – een bijzonder zwaar jaar tegemoet. In de gas- en aardoliewinning zorgen de lage grondstofprijzen en onze hoge investeringskosten voor de toekomst voor een drukkende werking op onze opbrengsten.

Wij verwachten dat EBITDA, bedrijfsresultaat en duurzaam nettoresultaat er zoals het vorige jaar zullen uitzien. Voor het dividend geldt opnieuw het reguliere uitkeringspercentage van 50 tot 60% van het duurzame nettoresultaat. U kunt er zeker van zijn: wij zullen ons uiterste best doen opdat RWE ondanks de crisis een behoorlijk dividend uitkeert!

Dit was het dan wat de perspectieven 2009 betreft. Laten wij nog een blik werpen op de ontwikkeling op middellange termijn. Ik weet het: in de actuele omgeving is het reeds gewaagd een blik op het lopende boekjaar te werpen. En het is des te moeilijker een prognose op lange termijn te maken in een omgeving, waarin de meesten niet verder plannen dan hun eigen gezichtsveld. Ook wij zijn niet immuun voor de risico's van een mogelijkerwijs meerjarige recessie met een

overeenkomstig dalend industriestroomverbruik en lage energieprijzen.

Anderzijds zullen de fundamentele factoren, die de laatste jaren verantwoordelijk waren voor stijgende energieprijzen, opnieuw belangrijker worden. Daartoe behoren de wereldwijde bevolkingsgroei alsook de beperkte voorraden van fossiele brandstoffen.

Bovendien investeren vele aanbieders te weinig in de ontwikkeling van nieuwe aardolie- en gasreserves.

Tenslotte zijn de investeringen in nieuwe elektriciteitscentrales – gemeten op basis van de gemiddelde ouderdom van de Europese elektriciteitscentrales – te gering. Bijvoorbeeld, 60 % van alle steenkoolcentrales in de EU zijn meer dan 25 jaar oud. Het is daarom niet te verwonderen dat de prijzen voor stroom de komende jaren boven het huidige niveau liggen.

Onze nieuwe doelstellingen voor de periode tot 2012 hangen dan ook af van de van het behalen van een gemiddeld prijs voor de Duitse basis productie stroom van minimaal 60 euro per megawattuur.

Dan kunnen wij het bedrijfsresultaat per jaar met gemiddeld 5 tot 10 % verhogen – in plaats van met 5 % zoals tot nu toe aangenomen werd. Op basis hiervan ligt het streven voor het periodieke nettoresultaat op

gemiddelde groei van 10 % per jaar – in tegenstelling tot de 5 % tot 10 %.

Dames en heren,

**Dit is geen geforceerd optimisme maar onze inschatting.
Energie blijft een megathema. Met of zonder crisis.**

Dit was het voorlopig van mijn kant.

En nu verheugen wij ons op uw vragen.