



VOR**RWE**G GEHEN UND STÄRKEN SICHERN.

Die RWE Konzernsicherheit im Überblick.

RWE-Konzern



# INHALT

VORWORT	3
GELTUNGSBEREICH	4
SECURITY-LEITBILD	5
SECURITY-STRATEGIE	6
SECURITY-RAHMEN	8
VERANTWORTUNG FÜR SECURITY	9
UMSETZUNG	10
DURCHSETZUNG	11

## VORWEG GEHEN UND BEIM THEMA SICHERHEIT KEINE KOMPROMISSE MACHEN.

### **Sehr geehrte Damen und Herren,**

RWE ist eines der führenden europäischen Energieunternehmen. Damit das so bleibt, ist vorWEg gehen für uns mehr als ein griffiges Schlagwort – sondern das konsequent umgesetzte Prinzip unseres Handelns innerhalb und außerhalb des Unternehmens.

Auch beim Thema Sicherheit positionieren wir uns deshalb ganz bewusst als Vorreiter. Denn Sicherheit ist die Grundlage, um unsere Ertragsstärke, unsere Stabilität und unseren geschäftlichen Erfolg langfristig zu sichern – und darüber hinaus insbesondere die RWE Werte Vertrauen, Leistung und Zuverlässigkeit zu stützen. Schließlich sind unsere Produkte und Dienstleistungen kritische Infrastrukturdienstleistungen für Wirtschaft und Haushalte: Ein Ausfall oder eine Beeinträchtigung der Lieferfähigkeit kann zu erheblichen Störungen der öffentlichen Sicherheit führen.

Aus diesen Gründen gehen wir beim Thema Sicherheit keine Kompromisse ein. VorWEg gehen heißt hier für uns, Sicherheitsrisiken richtig einzuschätzen und entsprechend vorzubeugen – denn das ist der beste Weg, den komplexen Herausforderungen der Gegenwart und der Zukunft zu begegnen. Unser dynamisches, kundenorientiertes Sicherheitsprogramm gibt RWE den entscheidenden Vorsprung im Wettbewerb auf dem Energiemarkt.

Sicherheit geht bei RWE weit über den Schutz von Konzerneigentum und Betriebsstätten hinaus. Mitarbeiter, Kunden, Geschäftspartner und Aktionäre erwarten ein professionelles Sicherheitsmanagement. Jeder einzelne hat das Recht auf eine sichere und geschützte Arbeitsumgebung. Deswegen steht der Mensch im Mittelpunkt aller RWE Sicherheitsmaßnahmen.

Die fortschreitende Internationalisierung und Liberalisierung der Energiemärkte, Strukturwandel, Regulierung, rechtliche Veränderungen – national und auf EU-Ebene – sowie zunehmender Wettbewerbsdruck bringen neue Risiken und Abhängigkeiten mit sich. Diesen Herausforderungen stellt sich die RWE Unternehmensführung mit den in dieser Richtlinie definierten Grundsätzen. Sie dienen dazu, unsere gemeinsamen Ziele erfolgreich zu erreichen.

Alle fachlich zuständigen Organisationseinheiten sowie alle Mitarbeiter des RWE Konzerns sind dafür verantwortlich, die beschriebenen Grundsätze in ihrer täglichen Arbeit anzuwenden. Denn Sicherheit verbindet uns – und nur gemeinsames vorWEg gehen bringt uns alle weiter.



Alwin Fitting  
Mitglied des Vorstands der RWE AG



Michael Schmidt  
Leiter Konzernsicherheit RWE AG

## GELTUNGSBEREICH.



**Die Konzernrichtlinie Security gilt für die RWE AG sowie für Führungsgesellschaften und Tochterunternehmen, die mit RWE unmittelbar und mittelbar verbunden sind („Konzernunternehmen“). Jedes Konzernunternehmen stellt die Einhaltung der Richtlinie durch ihm nachgeordnete Unternehmen im Rahmen der bestehenden Einwirkungsmöglichkeiten sicher.**

Die Konzernrichtlinie Security gilt für jeden Mitarbeiter und Geschäftspartner. Durch ihre Anwendung sollen alle materiellen und immateriellen Vermögenswerte und Konzernressourcen vor kriminellen Handlungen geschützt werden.

Die Richtlinie ist die Grundlage aller weiteren sicherheitsrelevanten Regelwerke des Konzerns und einzelner Konzernunternehmen. Diese werden sowohl branchenspezifische als auch nationale Besonderheiten berücksichtigen, soweit dies die RWE Grundprinzipien nicht beeinträchtigt.

## SECURITY-LEITBILD.

RWE ist einer der führenden europäischen Energieversorger – weshalb das Thema Sicherheit für uns ein entscheidender Erfolgsfaktor ist. Denn Sicherheit beeinflusst das Vertrauen unserer Mitarbeiter, Kunden, Geschäftspartner und Aktionäre in unsere Produkte und Dienstleistungen und ist damit eine wesentliche Grundlage für den wirtschaftlichen Erfolg des gesamten Konzerns.

Vorbild in den Geschäftsfeldern Strom, Gas und Wasser sein. Damit stützen wir auch die RWE Werte Leistung und Zuverlässigkeit – und tragen dazu bei, stabiles Wachstum und Ertragsstärke für den Konzern zu sichern.

Die auf dem Security-Leitbild basierenden Security-Richtlinien des Konzerns sowie die daraus resultierenden Security-Standards

bestmöglich vor internen und externen Risiken. Die RWE Security-Richtlinien werden in die Security-Strategien aller Organisationseinheiten integriert. Dabei werden deren nationale oder geschäftsspezifische Anforderungen berücksichtigt.

## SICHERHEIT = VERFÜGBARKEIT

Indem wir unserer Verantwortung in allen Sicherheitsbelangen gerecht werden, bieten wir den bestmöglichen Schutz vor dolosen Handlungen. Hierbei wollen wir

und Anweisungen der einzelnen Konzernunternehmen bilden einen sicheren Rahmen für die Geschäftstätigkeit des Konzerns. Sie schützen das Unternehmen



## SECURITY-STRATEGIE.

Die RWE Security-Strategie ist es, Personen sowie alle materiellen und immateriellen Vermögenswerte und Konzernressourcen weitestgehend möglich vor dolosen Handlungen zu schützen bzw. deren Auswirkungen zu minimieren. Diese Strategie wird anhand klar definierter und überprüfbarer Ziele verfolgt:

- ▶ Die Security-Maßnahmen stehen im Einklang mit der RWE Unternehmensstrategie und weiteren Regelwerken und Richtlinien wie beispielsweise dem RWE Verhaltenskodex.
- ▶ Not- und Krisenpläne basieren auf aktuellen, präzisen Bedrohungsanalysen.
- ▶ Schutzziele, Gefährdungspotenziale und Restrisiken sind eindeutig definiert.
- ▶ Die Security-Maßnahmen berücksichtigen das besondere Schutzbedürfnis kritischer Infrastrukturen.
- ▶ Sicherheitsaspekte werden bei allen unternehmerischen Entscheidungen frühzeitig berücksichtigt.





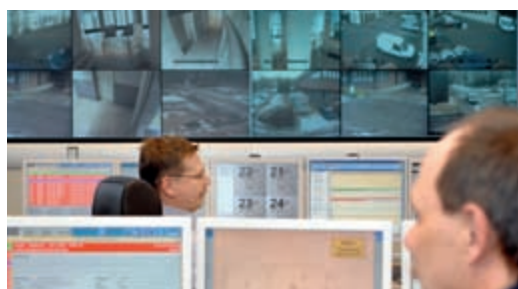
- ▶ Sicherheitsrelevante Verantwortlichkeiten sind genau festgelegt und werden mit der erforderlichen Professionalität wahrgenommen.
- ▶ Alle Security-Maßnahmen werden kontinuierlich den sich verändernden Erfordernissen angepasst.
- ▶ Die Security-Experten des Konzerns arbeiten mit allen Mitarbeitern, insbesondere verantwortlichen Führungskräften, kooperativ und kundenorientiert zusammen.

---

## AKTION STATT REAKTION

---

Die Aktivitäten des Security-Bereichs sind darauf ausgerichtet, dass die Security-Richtlinien jederzeit eingehalten werden, um so die definierten Ziele zu erreichen. Der Konzernvorstand versteht Security als Teil der unternehmerischen Verpflichtung des RWE Konzerns.



# SECURITY-RAHMEN.



Die RWE Security-Strukturen basieren auf:

- ▶ der Konzernrichtlinie Security,
- ▶ dem Konzept Konzernsicherheit sowie den Konzern Security-Mindeststandards,
- ▶ den Handbüchern Security der einzelnen Konzernunternehmen sowie den entsprechende Standards und Verfahren.

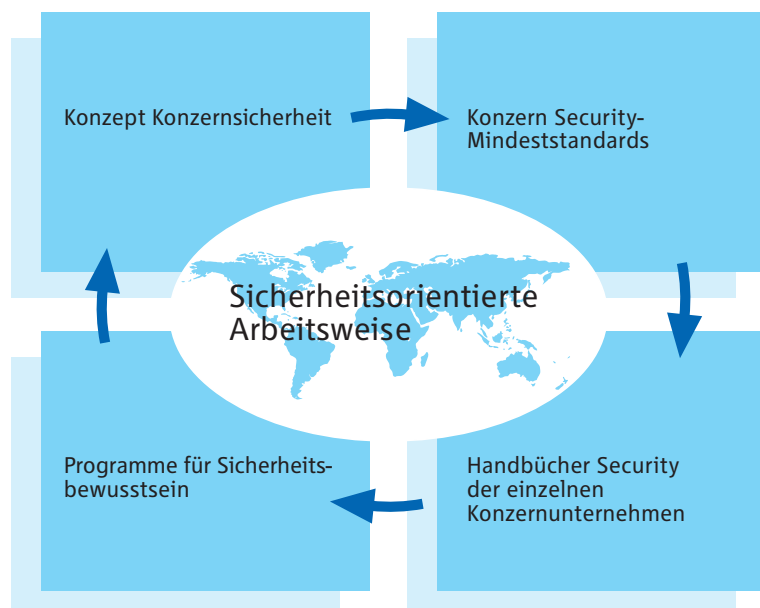
Konzernweite interne Trainingsprogramme für ein gesteigertes Sicherheitsbewusstsein ergänzen das Konzept.

## Sicherheitsorientierte Arbeitsweise

Die permanente Anwendung der Security-Standards verstärkt die Sensibilität aller Mitarbeiter für bestehende oder mögliche Risiken. Sie ermöglicht ihnen, aktiv daran mitzuarbeiten, diese Risiken zu minimieren, zu vermeiden oder zu beseitigen.

Dieses individuelle Verantwortungsbewusstsein und das entsprechende Handeln tragen dazu bei, dass Mitarbeiter im RWE Konzern in einem sicheren Arbeitsumfeld tätig und die Vermögenswerte des Unternehmens geschützt sind.

## KONZERNRICHTLINIE SECURITY





# VERANTWORTUNG FÜR SECURITY.

**Die sicherheitsorientierte Arbeitsweise innerhalb des RWE Konzerns wird durch eindeutig festgelegte Verantwortlichkeiten auf allen Ebenen erreicht.**

## **Allgemeine Verantwortung**

Die allgemeine Verantwortung erstreckt sich auf alle Mitarbeiter und Geschäftspartner des RWE Konzerns:

- ▶ Sie gewährleisten die Sicherheit des Unternehmens als Ganzes.
- ▶ Sie sorgen für die Sicherheit ihnen anvertrauter Informationen.
- ▶ Sie gewährleisten die Unversehrtheit von Vermögenswerten und Konzerneigentum.
- ▶ Sie beurteilen potenzielle Risiken und stellen sicher, dass im Bedarfsfall adäquat gehandelt wird.

## **Funktionsgebundene Verantwortung**

Über die allgemeine Verantwortung hinaus gibt es Hierarchieebenen und Fachgruppen mit funktionsgebundenen Verantwortlichkeiten. Dazu zählen:

- ▶ Vorstände und Geschäftsführungsorgane
- ▶ Konzernsicherheit
- ▶ Sicherheitsmanagement der Konzernunternehmen
- ▶ Führungskräfte mit Personalverantwortung in ihrer disziplinarischen Führungsrolle
- ▶ Sicherheitsdienstleister

Die speziellen Aufgaben und Verantwortlichkeiten der einzelnen Fachgruppen sind in den Konzern Security-Mindeststandards näher erläutert.



## UMSETZUNG.



**Mitarbeiter und Geschäftspartner des RWE Konzerns sind dafür verantwortlich, dass ihre Tätigkeiten im Einklang mit den Sicherheitsregelungen des Konzerns durchgeführt werden.**

### **Kontrollmechanismen**

Als zentralen Kontrollmechanismus setzt der RWE Konzern das Security-Management der RWE Führungsgesellschaften ein. Dieses prüft die Einhaltung der Security-Richtlinien und -Standards durch regelmäßige interne Audits und Security Compliance Audits.

### **Meldung von Zwischenfällen**

Jeder im Konzern Tätige ist verpflichtet, vermutete oder tatsächliche Verstöße gegen die Security-Richtlinien und die damit verbundenen Standards und Verfahren zu melden – an geeigneter Stelle wie zum Beispiel direkte Vorgesetzte bzw. das Security-Management der Führungsgesellschaften.



### **Sicherheitsbestimmungen**

Mitarbeiter und Geschäftspartner müssen internen und externen Kunden des RWE Konzerns dasselbe Maß an Sicherheit bieten wie das Unternehmen selbst. Deshalb enthalten alle entsprechenden Verträge und Vereinbarungen Sicherheitsbestimmungen, die die Einhaltung der Konzernrichtlinie Security und der detaillierten Richtlinien gewährleisten.

Überprüft wird dies im Rahmen von Audits der Konzernrevision, Security Compliance Audits durch die Konzernsicherheit und Security Audits des Sicherheitsmanagements der RWE Führungsgesellschaften.

## DURCHSETZUNG.



**Ein Verstoß gegen die Konzernrichtlinie Security und alle weiteren Security-Richtlinien, -Standards und -Verfahren kann – je nach Sachverhalt – zur Einleitung rechtlicher Schritte führen. Diese können zum Beispiel straf-, disziplinar-, zivil-, arbeits- oder vertragsrechtlicher Art sein.**

Die in den Security-Richtlinien, -Standards und -Verfahren der RWE AG sowie der Konzernunternehmen vorgesehenen Maßnahmen orientieren sich an jeweils geltenden Gesetzen und Bestimmungen.

**RWE Aktiengesellschaft**

Opernplatz 1  
45128 Essen

T +49 201 12-00  
F +49 201 12-15199  
I [www.rwe.com](http://www.rwe.com)