

Bilanzpressekonferenz der RWE AG für das Geschäftsjahr 2014

Essen, 10. März 2015



VORWEG GEHEN

Wir liefern – oft schneller als erwartet

Dea-Verkauf abgeschlossen



1,4 Mrd. € Effizienzsteigerungen erreicht –
deutlich mehr als geplant



Haushaltsüberschuss –
ein Jahr früher erreicht

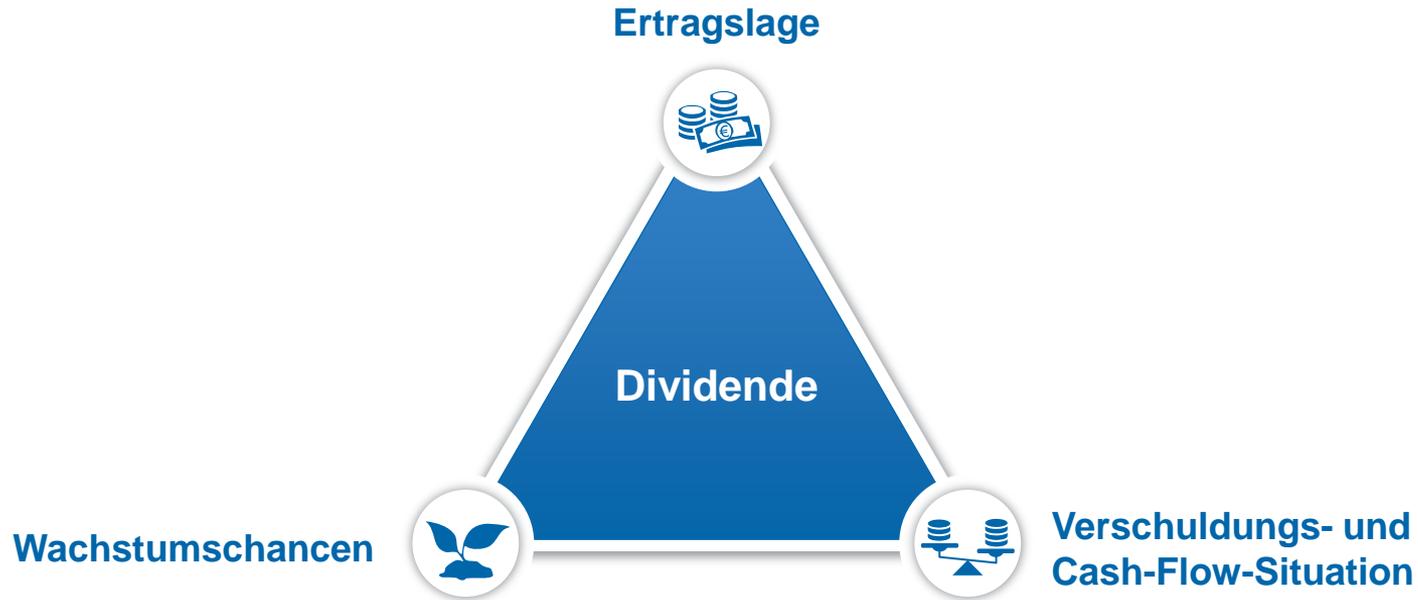


Ausgabendisziplin bewiesen &
Sachinvestitionen zurückgefahren



Grundlage für Dividendenausschüttung geändert

Dividende des Vorjahres dient als Referenz für den diesjährigen Dividendenvorschlag



Wir liefern – oft schneller als erwartet

Dea-Verkauf abgeschlossen



1,4 Mrd. € Effizienzsteigerungen erreicht –
deutlich mehr als geplant



Haushaltsüberschuss –
ein Jahr früher erreicht



Ausgabendisziplin bewiesen &
Sachinvestitionen zurückgefahren



Wir halten dem operativen Geschäft den Rücken frei

„Innovation@rwe“
gestartet

Querschnitts-
funktionen in
Group Business
Services GmbH
gebündelt

Wandel der
Unternehmens-
kultur

Moderater
Tarifabschluss
und Gründung
von „SWITCH“

VERTRIEB UND NETZ

ERNEUERBARE

HANDEL

KONVENTIONELLE

Alle Erfolge haben wir gemeinsam erreicht:
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, Manager,
Arbeitnehmervertreter, Gewerkschaften und
Aufsichtsrat



Unsere Zukunft: Geprägt durch finanzielle Disziplin und gezieltes Wachstum

Vertrieb



- > Basis: 23 Mio. Kunden in Europa
- > Trends zu Dezentralisierung und Digitalisierung eröffnen Wachstumschancen
- > Innovation Hub als „Katalysator“ für die Entwicklung von neuen Produkten und Services



Netze



- > Basis: Leistungsstärkster Verteilnetzbetreiber Deutschlands
- > Investitionen in Deutschland von mehr als 2,5 Mrd. € (2015 - 2017)
- > Zusätzliches Wachstum durch smarte Technologien
- > Netzausbau mit Finanzpartnern



Erneuerbare



- > Basis: Unsere Expertise insbes. bei Wind-Offshore und Wind-Onshore
- > Investitionen von rd. 1 Mrd. € geplant (2015 - 2017)
- > Zweistelliges jährliches Ergebniswachstum über die nächsten drei Jahre
- > Projektrealisierung mit Finanzpartnern



Energiewelt von heute

Direkt vom Erzeuger zu den Kunden



Fluktuierende Einspeisung und „Prosumer“-Verhalten von Verbrauchern

Zu: Systemmanager und „Prosumer“



Unsere Basis: 23 Mio. Strom- und Gaskunden



Smart Meter



Home Power Storage



Smart Home



Photovoltaikanlagen



Google Nest



Energieeffizienz für Unternehmen



Anlagen zur Kraft- und Wärmezeugung

RWE Quartierpower in Kreuztal, im Siegerland



¹ BHKW = Blockheizkraftwerk

Unsere Zukunft: Geprägt durch finanzielle Disziplin und gezieltes Wachstum

Vertrieb



- > Basis: 23 Mio. Kunden in Europa
- > Trends zu Dezentralisierung und Digitalisierung eröffnen Wachstumschancen
- > Innovation Hub als „Katalysator“ für die Entwicklung von neuen Produkten und Services



Netze



- > Basis: Leistungsstärkster Verteilnetzbetreiber Deutschlands
- > Investitionen in Deutschland von mehr als 2,5 Mrd. € (2015 - 2017)
- > Zusätzliches Wachstum durch smarte Technologien
- > Netzausbau mit Finanzpartnern



Erneuerbare



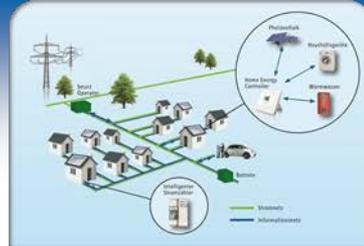
- > Basis: Unsere Expertise insbes. bei Wind-Offshore und Wind-Onshore
- > Investitionen von rd. 1 Mrd. € geplant (2015 - 2017)
- > Zweistelliges jährliches Ergebnis Wachstum über die nächsten drei Jahre
- > Projektrealisierung mit Finanzpartnern



Unsere Basis: 330.000 Kilometer Stromnetz



AmpaCity



Smart Grid



Smart Operator



GRID4EU

Unsere Zukunft: Geprägt durch finanzielle Disziplin und gezieltes Wachstum

Vertrieb



- > Basis: 23 Mio. Kunden in Europa
- > Trends zu Dezentralisierung und Digitalisierung eröffnen Wachstumschancen
- > Innovation Hub als „Katalysator“ für die Entwicklung von neuen Produkten und Services



Netze



- > Basis: Leistungsstärkster Verteilnetzbetreiber Deutschlands
- > Investitionen in Deutschland von mehr als 2,5 Mrd. € (2015 - 2017)
- > Zusätzliches Wachstum durch smarte Technologien
- > Netzausbau mit Finanzpartnern



Erneuerbare



- > Basis: Unsere Expertise insbes. bei Wind-Offshore und Wind-Onshore
- > Investitionen von rd. 1 Mrd. € geplant (2015 - 2017)
- > Zweistelliges jährliches Ergebnis Wachstum über die nächsten drei Jahre
- > Projektrealisierung mit Finanzpartnern

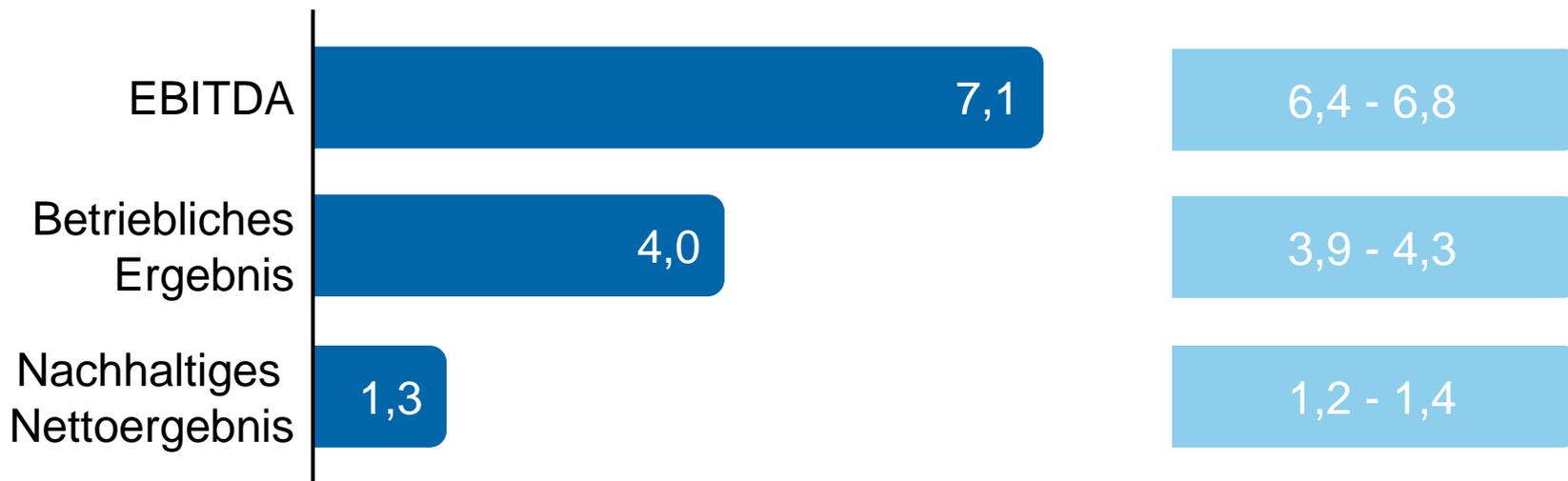


Ertragsziele erfüllt

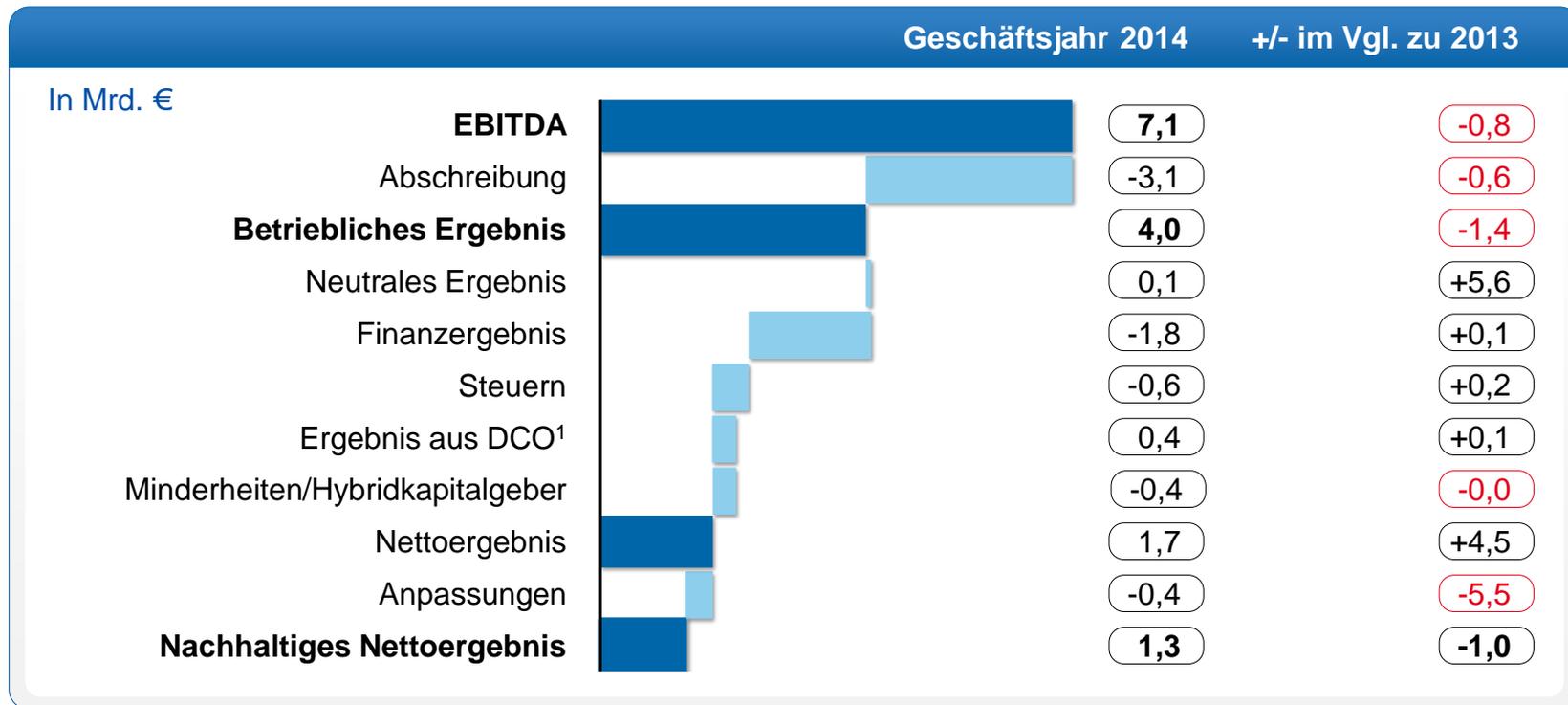
2014

Prognose

In Mrd. €

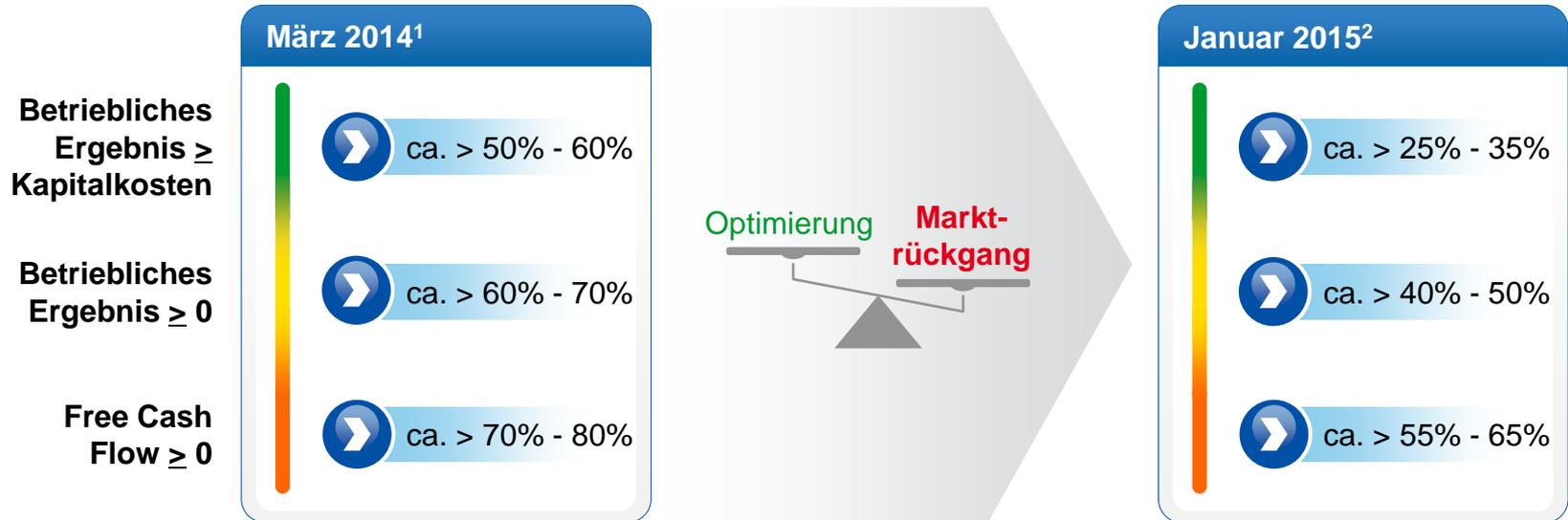


Entwicklungen der wichtigsten Ertragskennzahlen



¹ Ergebnis aus DCO (discontinued operations) = Ergebnis aus nicht-fortgeführten Aktivitäten

Weiter steigender Ertragsdruck in der konventionellen Stromerzeugung

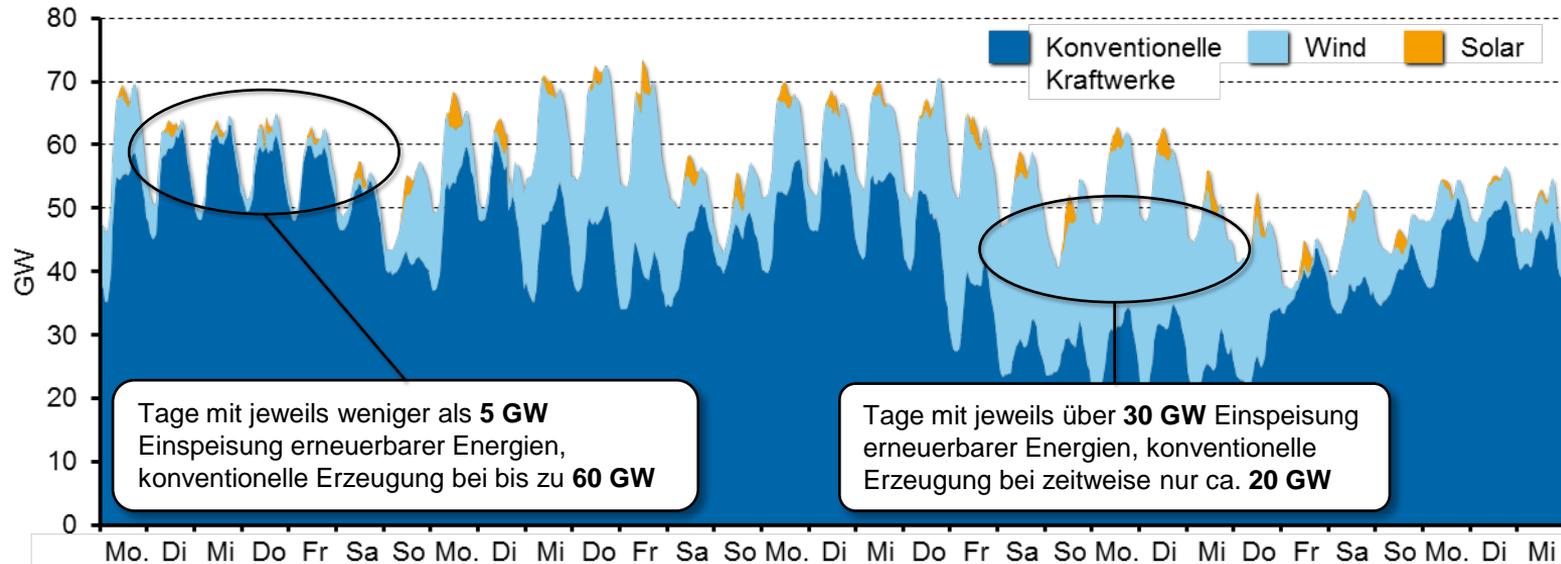


¹ Näherungsweise Darstellung der Ertragskraft für die Jahre 2014 bis 2016; Angaben in Prozent der installierten Leistung aller konventionellen RWE- Kraftwerke in DE, NL und UK (durchschnittlich ca. 41 GW). Die Kalkulation basiert auf Marktparametern von Oktober 2013.

² Näherungsweise Darstellung der Ertragskraft für die Jahre 2015 bis 2019; Angaben in Prozent der installierten Leistung aller konventionellen RWE-Kraftwerke in DE, NL und UK (durchschnittlich ca. 41 GW). Die Kalkulation basiert auf Marktparametern von November 2014.

Konventionelle Kraftwerke gewährleisten Versorgungssicherheit

Stromerzeugung in Deutschland im Dezember 2014

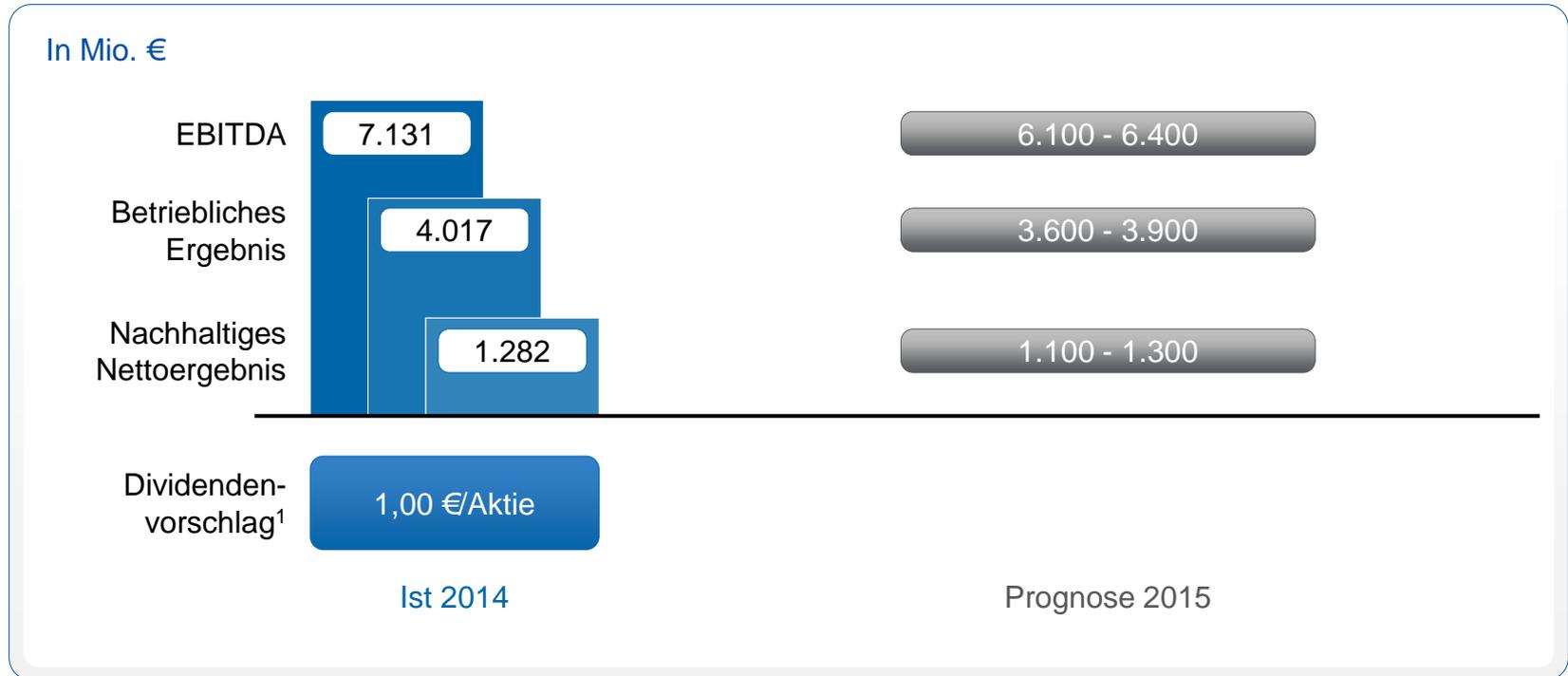


Tage mit jeweils weniger als **5 GW** Einspeisung erneuerbarer Energien, konventionelle Erzeugung bei bis zu **60 GW**

Tage mit jeweils über **30 GW** Einspeisung erneuerbarer Energien, konventionelle Erzeugung bei zeitweise nur ca. **20 GW**

Quelle: EEX

Ausblick für 2015



¹ Für das Geschäftsjahr 2014 werden Vorstand und Aufsichtsrat der Hauptversammlung am 23.04.2015 eine Dividende in Höhe von 1,00 € je Aktie vorschlagen.

Unser Blick ist nach vorne
gerichtet – voller Zuversicht!



VORWEG GEHEN